



# 宁夏：“两越”精神谱写新篇章

文 / 本刊记者 郭文英

“我们大力弘扬‘努力超越，追求卓越’的企业精神，紧紧围绕具有国家电网公司特色的‘163’卓越管理体系开展工作，始终胸怀创新的激情、创造的活力、创业的追求，不断超越过去、超越自我，达到对卓越管理至善境界的持续追求。”国网企协宁夏分会秘书长张亮如是说。

国网宁夏电力公司在“两越”精神引领下，把思想和行动统一到“深化严管强基、加快转风树形”的工作总要求上来，经营业绩位居全区前列，发展质量、经营效益、安全水平、科技创新能力及综合实力全面提升，“三年再造一个宁夏电网”目标已如期实现，该公司在自治区发展中的地位和作用显著提升。

## 树立卓越的企业使命 服务自治区工作大局

“我们始终将‘服务党和国家工作大局’这一宗旨作为工作的出发点和立足点，助力自治区国民经济实现能源优势向经济优势转化，助力自治区落后贫困地区快速脱贫。”国网宁夏电力总经理赵亮表示。

宁夏是能源大省，煤炭资源预测储量 2027 亿吨，居全国第 5 位，是国家“西电东送”重要的火电基地。国网宁夏电力站在自治区及全国能源资源优化配置的高度，从发挥宁夏自身优势的角度去谋划发展。

正是基于这样的看法，“十二五”期间，宁夏电网投资达 254 亿元。世界首个  $\pm 660$  千伏宁东—山东直流输电工程累计送电超过 1500 亿千瓦时，宁夏第二条外送电通道灵州—绍兴  $\pm 800$  千伏特高压直流输电工程投运在即。随着上海庙—山东  $\pm 800$  千伏特高压直流送端接入工程、准东—皖南  $\pm 1100$  千伏特高压直流输电工程宁夏境内工程的加快推进，宁夏这个西部边陲省份，以小省区大电网的姿态，迎来了特高压助力宁电外送的发展机遇，也找准了宁夏能源资源优势向经济优势转化的发展新方向。

“特高压有利于宁夏能源优势向经济优势的转化。据测算，如果将每年输送的 500 亿千瓦时电能换成电煤的话，相当于宁夏向浙江输送标煤 3300 余万吨。”宁夏自治区发改委主任张八五说道。电力外送有效缓解了

部分省份缺电的局面，有力促进了自治区经济的转型升级和发展。

宁夏风能、太阳能等新能源资源丰富、发展条件好，是国家能源局确定的全国首个新能源综合示范区。国网宁夏电力履行奉献清洁能源、建设宁夏和谐社会的使命，着力电网建设、科研创新、并网服务，积极支持自治区新能源发展，以及时接入、最大限度消纳为目标，加快配套电网规划建设，不断提升新能源接入及消纳能力。截至 5 月底，宁夏并网电源总装机达 3064 万千瓦，其中新能源 1128 万千瓦，分别为“十一五”末的 2.1 倍、13.2 倍。预计到“十三五”末，新能源装机容量将超过 2100 万千瓦。

## 践行卓越的企业管理 实现公司全方位提升

“卓越管理是一种境界，要始终牢固树立一盘棋思想，坚持执行国家电网公司卓越管理战略，高标准严要求，集约管控思想落地生根，强化提升管理的执行力。”国网宁夏电力副总经理郭少锋提出具体要求。

国网宁夏电力提出“更集约、更

扁平、更专业”的卓越管理目标,以“安全生产、队伍稳定和优质服务”为硬约束,以“小省区也有大作为,小公司也能出经验”的争先精神,探索实践,积极开展“试点先行、体系构建、全面建设”体系建设。按照国家电网公司“两级法人、三级管理”的总体架构要求,统筹人财物核心资源,优化“五大”业务模式,建设了管理集中高效、资源集约共享、业务集成贯通、组织机构扁平、工作流程顺畅、制度标准统一、综合保障有力的现代省级电网企业。

该公司在规划上建成了包含各专业、贯穿各层级、覆盖全区域、涵盖各电压等级的两级规划计划管理体系;在建设上上移工程建设管理权限,实行公司、地市两级管理,实施“110千伏输变电工程典型工程量清单”提升工程评价水平;在运行上取消县调设置,实现了区地两级调度一体化;在检修上推行抢修信息统一平台、抢修组织统一指挥、抢修资源统一调配的配网抢修一体化,实现综合集中性检修,提高设备检修效率;在营销上以客户和市场为中心,整合营销优势资源,实现“一型五化”大营销体系。

“通过视频监控现场,相当于在现场安全管理上再加了一个‘紧箍咒’。”运营监控中心陈鹏解释说。截至目前,该公司建成了调控、运监、客服“三个中心”,高效运转,实现了对电网和企业的立体式、全方位在线监控。该公司全面建成管理集约、业务集成、资源共享、运转高效的基

于“五位一体”新机制的现代企业管理架构,实现了“三定”管理的全覆盖。

国网宁夏电力站在全局的高度,抓深化严管强基,确保按期完成改革任务;抓加快转风树形,保持企业良好发展态势。该公司深化应用卓越管理方法,全面开展“以德育企、以德育人”卓越文化主题实践活动,以激发广大干部员工干事创业、奋发进取、创先争优的内生动力。

### 推动卓越的客户服务 履行社会责任担当

近年来,国网宁夏电力积极担当发展大任,对客户经常开展走访,组织各地市公司认真落实“一企一策”精准服务措施,有效地促进了自治区经济回暖向好。

国网宁夏电力着力当好党政机关的“电卫士”、民生客户的“电保姆”、高端商业和大工业客户的“电参谋”,对各大电厂及新能源并网等工作给予鼎力支持,实现多方共赢。据该公司营销部负责人介绍,5年来,该公司服务客户数增至319万户,较“十一五”末增加111万户,服务水平在社会公共服务行业中保持领先。

“2015年,在经济下行压力不断加大的情况下,银川市GDP仍有8.3%的增长,工业产值仍有8.9%的增长,这些与国网宁夏电力主动适应地方经济发展态势,做好供电服务是分不开的。”全国人大代表、宁夏银川市市长白尚成介绍。

“供电部门对供电设施升级后,

用电真是不一样,动力电切实实地激活了农村动力。”宁夏西吉最偏远贫穷的龙王坝村村长焦建鹏喜悦之情溢于言表。在他创办的龙泉湾生态度假山庄内,发热电缆已全部敷设完毕,16间特色窑洞即将在7月底正式对外营业,这正得益于国网宁夏电力为其架设的动力电,彻底解决了山区的取暖问题。

数据显示,1998~2015年,宁夏农村电网实施6次改造工程,总投资81.26亿元,综合电压合格率提升至99.025%,让200多万农民真正享受到了新农村新电力新服务。“十三五”期间宁夏农网改造升级总投资将达59亿元,将全面实现城乡电网一体化。

定点攻坚,精准扶贫,一扶到底,国网宁夏电力带头履行央企社会责任,用实实在在的行动交出了一份让党和人民满意的扶贫答卷。今年年初,宁夏提出提前两年实现脱贫的目标,国网宁夏电力主动对接落实。面对15个定点扶贫村、7607户共计28067人的扶贫任务,该公司安排百名干部进村驻点,通过走乡串户开展摸底,探索出了一条具有电网企业特点的精准扶贫之路,打响团结村“一托一带三帮三助”精准脱贫攻坚战。“一托”即光伏扶贫,“一带”即土鸡放养产业,“三帮”即雨露教育基金扶贫、金融发展基金扶贫、电工培训就业扶贫,“三助”即帮助大病特困户,帮助村部完成两项建设任务、动力电入户,帮助村民发展小加工产业,确保团结村实现年底脱贫目标。●