

提高本质安全水平 确保电网安全运行

——访国网新疆电力公司总经理 刘劲松

文 / 本刊记者 高雅 李易峰

国家电网公司年中工作会议指出，安全是做好一切工作的基础。电网安全关系经济发展和人民生活，关系社会稳定和公共安全，是公司的“生命线”。新疆是国家重要的能源供应基地。目前，新疆电网主网架建设处于过渡期，大量工程密集开工投运，国网新疆电力公司总经理刘劲松表示，要始终坚持安全第一的思想，把安全工作要求贯彻到生产经营的全过程。

《国家电网》 //
 请问您是如何理解本质安全这个概念的？

刘劲松：

安全是指生产系统中人员免遭不可承受危险的伤害、没有危险、不出事故、不造成人员伤亡和财产

损失的状态。安全不但包括人身安全，还包括财产安全。对电网企业来说，设备跳闸，改变电网结构也是不安全现象。安全与危险是相对的概念，它们是我们对生产经营活动中是否可能遭受健康损害和人员伤亡的综合认识，无论安全还是危险都是相对的。在生产经营活动中，安全问题无处不在，无时不有，安全与危险并存，并且相互转化，就看我们如何对待。有时看来很危险的事，只要我们思想上给予足够重视，措施得力，方法得当，防护有效，也会把危险转化为平安。

《国家电网》 //
 国家电网公司年中会提出，要提高本质安全水平。您认为怎样才能做到本质安全？

//

刘劲松：

国家电网公司高度重视安全工作，长期以来坚持把安全工作放在首位来抓，不断探索、实践安全管理新方法、新理念。国家电网公司在年中工作会议上提出提高本质安全水平新要求，印发了关于强化本质安全的决定。公司董事长、党组书记舒印彪在报告中指出，本质安全就是内在的预防和抵御事故风险的能力，其实质是把队伍建设作为安全工作的关键，把优化电网结构、提高设备质量作为保障安全的物质基础，把统一标准、执行制度、治理隐患、严控风险作为安全管理的硬约束，狠抓基层、基础、基本功，实现安全可控、能控、在控。

舒印彪董事长从“人-物-电网-管理”四个要素，系统性论述了电网企业本质安全的内涵和实质，

简单地说就是通过优化人员、设备、管理等资源配置和提高电网完整性，使电网企业整个系统安全可靠。提升本质安全水平，要牢固树立所有事故都是可以预防和避免的，重点抓好人的安全可靠性、设备的安全可靠性、电网安全可靠性和管理规范，并持续改进。

提高本质安全水平从人员方面要树立全员安全意识，强化安全培训，提高一线人员专业技能，增强执行安规的自觉性。

电网建设方面要坚持规划引领，统筹各层级电网发展规划，优化主网架结构，加强配电网建设改造，提高供电能力和可靠性。

在保证设备健康方面，要牢固树立百年大计，质量为本理念，以深化资产全寿命周期管理为抓手，把质量控制贯穿规划、设计、招标、监造、安装、运行全过程，树立长远发展理念，提高设备质量标准，以质量保安全，降低设备故障率。

在管理方面要严格落实标准是核心，作业标准是职工安全生产行为规范，如何高质量地将标准落实在每个岗位、落实在每名职工生产行为的全过程，始终是我们电网企业安全工作的核心。各级管理人员要以标准作业安全管理为依据，按既定的标准实施管理，注重检查标准的落实质量，同时根据电网技术进步以及体制变化，不断完善管理标准。

《国家电网》
目前，国网新疆电力在本质安全上存在哪些挑战？

刘劲松：

国网新疆电力在本质安全方面存在的挑战主要包括：

一是大电网运行安全风险加大。新疆电网主网架建设处于过渡期，大量工程密集投运，电网临时方式、检修方式、特殊运行方式多，还受不完整接线、短路电流超标、潮流方式多变、电网调峰困难、新能源消纳矛盾、新能源大规模脱网风险、集中接入次同步振荡等问题影响，安全运行仍过度依赖安稳系统。

二是配网网架薄弱问题突出。配网故障率高，重复停电多，客户反映强烈；随着售电侧市场引入竞争，对配网安全、供电质量、优质服务提出了更高要求。

三是施工作业人身安全风险增大。基建、农网、业扩、技改大修、检修运维等作业大规模实施，点多线面广广持续时间长，施工队伍繁杂，分包外委业务多，安全意识和业务技能参差不齐，“两票”不够重视，《安规》执行不严，习惯性违章现象突出，管理违章现象较为普遍。

四是安全生产面临外力破坏、自然灾害、特殊严峻安保形势的多重威胁。外力破坏、自然灾害引发

的电网设备事件居高不下，对应急能力建设也提出了更高要求。

《国家电网》
针对这些问题，如何应对呢？

刘劲松：

一是坚持目标导向和问题导向。构建预防为主的安全管理体系，狠抓“三基”和责任落实，严格安全管理规章制度执行。

二是以人为本，实施人才强企战略。以引入增量、盘活存量、解决缺员、调整结构、提升素质为重点，解决公司长期存在的人才“硬缺员”和“软缺员”现状，稳定一线安全生产队伍，加强专业管理和安监队伍建设，推进安全文化建设实践。

三是夯实电网设备安全基础。优化电网结构和布局，落实差异化设计，提高抵御故障能力。从规划设计源头保证电网安全，严格建设质量管控和验收把关，加快农配网改造升级，提高供电可靠性，提升配网抢修服务水平。

四是强化电网和作业安全风险管控。牢固树立特高压、750千伏电网“生命线、无小事”理念，将新疆电网重要站点、通道、断面的运维工作摆在首要位置，落实反事故措施，精心操作、精细运维、精益评价、精准检修；深化电网运行风险预警管控，加大预警闭环管控检查力度；强化作业全过程风险管

提高本质安全水平，重点要抓好人的安全可靠性、设备的安全可靠性、电网的安全可靠性和管理规范，并持续改进。

控，严格执行“两票三制”，增强风险意识和辨识控制能力。

五是提升应急处置能力。完善公司系统大面积停电事件应急预案，细化应急职责和处置流程，完善协调联动机制，加强市县公司应急队伍建设，完善各级应急基干队伍应急装备配置，建立区域联动应急救援机制，完善突发事件预防预警制度和应对措施。

《国家电网》
今年下半年，国网新疆电力在安全生产方面的重点工作有哪些？

刘劲松：

2016年是“十三五”的开局之年，圆满完成全年各项目标任务，对实现公司五年发展目标，全面建

成“一强三优”现代公司具有至关重要的意义。

在安全生产方面，一是要落实迎峰度夏（过冬）各项措施。加强夏季电网大负荷运维管控，严格控制重要输电断面和重载设备潮流水平。优化电网运行方式，积极应对新能源集中接网、新设备集中投运及冬季电网调峰矛盾。针对“四暴一震”对电网造成的严重威胁，统筹做好各类恶劣天气及外力破坏的防灾应急工作，确保天中直流、750千伏主网和各级电网安全稳定运行。开展基建施工专项安全督查，通报处理违章行为。落实应急值班值守和重大事项请示报告制度，从人员和装备两方面提升应急处置能力。继续推进“网格化”配网急修模式。全面做好亚欧国际博览会等重大活动保电工作。

二是不断提升安全管控水平。认真落实《国家电网公司关于强化本质安全的决定》，协调推进队伍建设、电网结构、设备质量、制度执行等各项工作。全面落实岗位安全责任，坚持管业务必须管安全，持续开展“三查三强化”安全专项行动，重点加强对电网运行、施工现场的排查整治。强化资产全寿命周期管理，对设备材料实施全过程质量管控。严格检修计划刚性管控和风险预警闭环落实。按照“先降后控”原则，加强电网潜在风险前瞻性研究。高度重视多班组复杂作

业、临时工程以及外包工程现场安全管理，严禁分包人员独立开展高风险作业，严禁未签订合同及安全协议提前开工。加强核心设备、核心系统的信息安全管理，确保安全防护与信息化建设同步推进。强化业务数据保护及内外网隔离，杜绝失泄密事件发生。

《国家电网》

本质安全的实质是把队伍建设作为安全工作的关键，国网新疆电力是怎样加强队伍建设的？

刘劲松：

由于历史沿革、地域环境条件等因素影响，国网新疆电力高素质、高技能人员偏少。虽然在国家电网公司的大力支持下，国网新疆电力员工队伍的数量和质量得到大幅提升，但人力资源队伍仍不能满足快速发展的需要，队伍建设任重道远。

今年上半年，国网新疆电力队伍建设不断加强。我们积极探索新形势下干部考评机制，初步构建形成干部积分制考评框架体系。加大党组管理干部交流力度，实现多岗位锻炼培养。采取全封闭、准军事化模式，高质量完成4期处级领导干部集中培训。加强后备人才培养，组织开展了优秀青年管理人员培训。选送10名青年骨干赴上海实践锻炼，10名信通专业骨干赴国网信通等3家战略合作单位进行交流。