

# 工程建设要满足“四个一”

——访国家电网公司运维检修部主任 王风雷

文 / 本刊记者 翁爽 通讯员 王金宇

与“十二五”农网改造升级相比，新一轮农网改造升级工程需要面对更多新的挑战：两年攻坚战如何推进？建设理念是什么？如何确保工作得到有效落实？带着这些问题，本刊记者采访了国家电网公司运维检修部主任王风雷，详细阐述公司如何实施新一轮农网改造升级，以及其中有哪些新的亮点。

**《国家电网》** //  
新一轮农网改造升级工程任务艰巨，尤其是“两年攻坚战”要完成“井井通电”工程和小城镇（中心村）电网改造升级等任务，时间紧、任务重，您能否谈谈此轮农网改造升级面临的挑战？

**王风雷：**

实施新一轮农网改造升级工程是加强供给侧结构性改革、补齐农村基础设施短板、加快推进城乡基

本公共服务均等化的重要内容，是打赢脱贫攻坚战的重要基础，是扩大有效投资、促进经济平稳增长的重要举措，一举多得。党中央、国务院高度重视，对电网企业要求高，公司面临着前所未有的挑战。

一是建设任务重。根据公司新一轮农网改造升级规划，“十三五”期间，农网投资达到5222亿元，项目覆盖公司经营区域内全部省、市、县，既有常规电网建设，又有农村机井通电、小城镇（中心村）电网改造升级、村村通动力电、光伏扶贫项目接网等专项工程，任务十分繁重。

二是工作标准高。此项工程关系千家万户和农村经济社会长远发展，目标清晰，任务明确，对工程质量、进度和安全管理等都提出了很高要求。

三是时间要求紧。工程总体安排是在五年内完成，但主要工作集

中在今明两年，“井井通电”、小城镇（中心村）电网改造升级、村村通动力电等工程需要加快推进、尽早建成。所以，公司将这三项任务定为“两年攻坚战”的核心内容。

四是社会关注度高。工程受到了各方面关注，必须依法合规运作，而且工程得到中央预算资金支持，将受到国家有关方面严格监督检查，对我们的管理水平和风险防控能力提出了更高要求。

**《国家电网》** //  
面对以上种种挑战，公司如何保障工程顺利推进？

**王风雷：**

为确保新一轮农村电网改造升级工程优质高效推进，国家电网公司周密部署，采取了六个方面的保障措施。

一是加强组织领导。公司成立

专访

了以董事长为组长的新一轮农村电网改造升级工作领导小组，并在运维检修部设立新一轮农村电网改造升级工作领导小组办公室，全面推进各项工作。在省、市、县供电企业也成立了相应领导小组，逐级落实主体责任。

二是细化目标任务。按照国家发展改革委印发的“井井通电”和小城镇、中心村电网改造升级工程实施方案，开展建设任务现场排查、核实，分解落实到每一眼机井、每一个村镇，通过GPS定位地理位置，在生产管理系统中建立机井、小城镇（中心村）专项工作档案，实行销号式管理，确保按时保量完成建设任务。

三是推进标准化建设。颁布10千伏配电网工程、机井通电和光伏扶贫项目接网工程典型设计，制定5种小城镇（中心村）电网改造升级典型模式。全面推广应用输变电工程通用设计、通用设备、通用造价和标准工艺。开展配电网标准化建设改造达标创建活动，加强配电网标准化建设培训，公司层面完成3100余名县公司党政负责人、800余名各级农网工程管理人员培训，各省公司完成基层工程管理人员培训近6000人次。

四是狠抓安全质量。全面落实业主、施工、监理三方安全责任，加大工程组织和现场施工安全监督、检查力度，确保不发生重大安全责

任事故。组织开展配电网优质工程创建活动，加强现场质量监督，严把工程设计关、建设标准关、施工工艺关和投产验收关。大力开展内部帮扶，组织223名管理人员支援西藏农网建设，切实提高工程建设质量和效率。

五是强化政企联动。促请各级政府成立工程组织领导机构，将农网工程纳入政府重点工作，依靠政府部门进一步简化工程审批程序，加大工程用地、民事赔偿等协调力度，高效协同推进项目建设。

六是加强社会沟通。大力宣传农网改造升级工程方针政策、建设成效、惠民意义，增强与新闻媒体互动沟通，积极回应群众诉求，主动接受社会监督，争取各方的理解和支持。

**《国家电网》** 公司提出新一轮农网改造升级要贯彻资产全生命周期管理和精准投资理念，在这样的理念下，这项工作的重点是什么，如何有效落实？

**王风雷：**

公司实施新一轮农网改造升级工程，贯彻落实资产全生命周期管理和精准投资理念，重点是以提高供电能力和供电可靠性为目标，以现场运行维护需求为导向，坚持“新建为主、改造为辅”，“密布点、短半径”，“先布点、后增容”的

原则，进一步优化网络结构，增加电源布点，缩短供电半径，逐步完成目标网架建设，打造安全可靠、经济合理、坚固耐用的现代化农网。

为实现上述目标，国网运检部针对配电网建设改造实施工作提出了“四个一”的工作要求：一是开展建设改造项目需求编制，完成项目需求“一图一表”；二是提高建设改造标准，达到设备选型“一步到位”；三是推行标准化建设，做到建设工艺“一模一样”；四是深化信息化系统应用，实现管控信息“一清二楚”。

**《国家电网》** 您能谈一下“四个一”工作要求的具体内容吗？

**王风雷：**

项目需求“一图一表”，就是全面落实《配电网规划设计技术导则》和《配电网技术导则》，按照“十三五”配电网目标网架和不同等级的供电区域，分年滚动绘制县、市公司配电网建设改造地理接线规划图（一图）；以供电可靠性为中心，加强目标网架引领，坚持需求导向，结合市政建设、低电压、过负荷治理、老旧设备改造和采集全覆盖建设等，编制项目需求计划表（一表），开展全口径项目需求储备，与配电网规划、储备和年度投资计划紧密衔接，确保配电网建设改造规划落

到实处,做到精益管理和精准投资,用足用好各类资金。

设备选型“一步到位”,就是贯彻资产全生命周期管理理念,按照全面提升城乡建设一体化、公共服务均等化的要求,提升技术标准、优化设备选型,加强设备抽检,开展配网设备质量专项技术监督,提升配网设备质量,提升设备耐用性。架空线路、杆塔、电缆、断路器等主设备容量、导线截面、设备使用寿命等参数标准要做到一步到位。同时,按照不同供电区域对供电可靠性、技术先进性和环境友好性的要求,在网架建设、线路走廊规划、配变布点等方面全方位超前谋划,同步解决一二次系统和各专业需求,避免重复建设、重复改造、重复投资,确保30年内设备不大拆大换。

建设工艺“一模一样”,就是大力推进配电网标准化建设,推进设计标准化、模块化,全面执行输变电工程通用设计和配电网工程典型设计,全面应用标准物料,按照标准化工艺进行施工,标准化成果全面落实。各地区要考虑不同供电区域特点,优化选取适用于本地区的典型设计方案和标准物料,引导设备标准化制造、成套化配送,提高互换性和通用性,明确施工工艺标准和验收标准,使标准化成果全面落地。柱上变台、箱式变电站、环网箱等设备实现一个市(县)一种典型设计方案,一个省不超过

三种典型设计方案的目标。典型设计应用率和标准物料执行率达到100%、施工工艺达标率达到100%。

管控信息“一清二楚”,就是全面应用生产管理系统(PMS2.0),开展项目需求编制、工程实施、设备运维等全过程闭环管理,项目需求储备、工程计划和进度全部在线管控,配电网图集、设备台账、运行工况、项目需求和工程建设信息等宏观信息做到“一目了然”,配电网低电压、三相不平衡、设备重过载以及故障跳闸等微观信息全部纳入日常监测和常态化管理,做到“一键穿透”。

《国家电网》  
公司在运维检修部设立新一轮农村电网改造升级工作领导小组办公室,该办公室承担怎样的职能?如何协调推进工程组织实施?

王风雷:

2016年3月29日,公司成立了新一轮农村电网改造升级工作领导小组,领导小组办公室设在运维检修部,主要负责贯彻落实领导小组的决策部署;协调处理工作中存在的问题,对重大问题提出处理意见后报领导小组决策;协调推进工程组织实施;组织开展工作督导检查及评价考核;承办领导小组的日常工作。

领导小组办公室统筹负责工程

组织、指导、协调与管理等任务,各成员部门按业务分工负责相关工作的具体落实,形成了强化内部沟通、协同推进工程建设的良好运行机制。

具体来说,一是工作例会制度,领导小组办公室原则上每两个月召开一次工作例会,主要议题是通报工程进展情况,研究有关问题,确定工作计划及措施,审查有关技术标准、制度等。

二是通报约谈机制,领导小组办公室每两周召开公司系统视频推进会议,按月发布工程进展通报,定期编发工程信息简报,及时组织工作经验交流,对进度滞后的单位进行重点约谈、跟踪督办。

三是检查督导机制,根据国家有关要求和工程进展情况,加强工作督导。不定期组织对工程实施情况进行检查,指导受检单位不断改进工作,规范工程管理。

四是调查研究机制。不定期地组织配电网建设或农村电网改造升级工作专题调研活动,及时了解和把握工作动态,研究处理工程建设中存在的困难和问题,完善工程管控措施。

五是评价考核机制。将农网改造升级工程列入公司对各省公司的业绩考核内容,重点考核工程进度、安全、质量及规范管理等情况。同时成员部门按照职责分工,加强对基层单位的专业监督考核。