



# 构建预防为主安全管理体系 不断提高本质安全水平

——访国家电网公司安全监察质量部主任 张建功

文 / 本刊记者 王为民 李丽萍

“本质安全是从源头上预防和抵御事故风险的能力,是设备质量、电网结构、安全管理、队伍素质的综合体现。”在国家电网公司学习贯彻党的十八届六中全会精神暨2016年第四季度工作会议上,公司董事长、党组书记舒印彪在谈到全力做好安全工作,提高本质安全水平时强调指出。

强化本质安全建设已经成为国家电网公司安全生产管理工作的重要内容。在深入开展“两学一做”学习教育确保电网安全和优质服务电视电话会议上,公司就对提高本质安全水平提出了明确要求。之后,在安委会、安全生产电视电话会议上,公司又多次作出部署。在年中工作会议上,公司强调,安全是公司的“生命线”,并对本质安全进行了系统阐述。会议下发了《关于强化本质安全的决定》(以下简称《决定》),明确了公司当前和今后一

个时期安全工作的指导思路和工作着力点。

那么,如何理解公司本质安全建设这一战略部署?公司又将从哪些方面强化本质安全?本质安全将对确保公司和电网安全发展发挥怎样的作用?为此,本刊记者专访公司安全监察质量部主任张建功。

## 《国家电网》 公司为什么提出强化本质安全?

### 张建功:

多年来,国家电网公司贯彻国家安全生产法律法规和工作部署,始终把安全作为一切工作的基础,牢固树立安全发展理念,严格履行企业主体责任,强化安全监督管理,健全安全工作机制,在电力需求持续增长、生产建设任务繁重、自然灾害频发的情况下,确保了国家电网长周期安全稳定运行。

安全是公司的“生命线”。确保公司和电网安全发展是公司的头等大事,任何时候都不能懈怠。这些年,公司不断加强安全管理,安全局面保持良好。但是必须看到,公司安全基础仍不牢固,影响安全的不利因素增多,老问题时有反复,新问题不断出现,安全风险始终存在。

针对安全生产严峻形势,公司高度重视,多次召开专题会议研究部署。公司制定下发《关于加强当前安全工作的紧急通知》,结合迎峰度夏,部署开展为期两个月的“三查三强化”(查责任落实、查基础管理、查风险隐患,强化制度执行、强化反措落实、强化责任追究)安全专项行动。

同时,按照公司领导指示要求,从更高层面、更长远角度考虑,制定本本质安全的若干条措施要求,在公司年中工作会议上下发执行。安质部于

今年6月启动《决定》编制工作，组织部分分部和省公司的专家以及公司总部有关部门研究讨论。7月18日，经公司党组审议通过，《决定》在公司年中工作会议上发布执行。

### 《国家电网》

您长期负责安全监察工作，怎样理解公司本质安全的内涵？其建设的思路和目标是什么？

#### 张建功：

本质安全是内在的预防和抵御事故风险的能力，其实质是队伍建设、电网结构、设备质量、管理制度等核心要素的统一。强化本质安全是深入做好安全工作的必然要求，是确保安全的治本之策，是推进公司和电网安全发展的内生动力。

公司本质安全建设的总体思路是，坚持目标导向和问题导向，树立全员安全理念，把队伍建设作为安全工作的关键，把优化电网结构、提高设备质量作为保障安全的物质基础，把统一标准、执行制度、治理隐患、严控风险作为安全管理的硬约束，狠抓基层、基础、基本功，构建预防为主的安全管理体系，提高本质安全水平，实现安全可控、能控、在控。

通过持续推进，公司本质安全建设的目标是，全员安全理念深入人心，安全生产队伍有力强化，安全物质基础进一步夯实，安全管理

水平持续提升，事故防御能力明显增强，本质安全得到全面强化。杜绝大面积停电事故，杜绝重大设备损坏事故，杜绝群伤群亡事故。追求人员零违章、设备零缺陷、电网零故障、安全零事故。

### 《国家电网》

目前公司各单位开展本质安全建设的总体情况是怎样的？

#### 张建功：

公司印发《决定》以来，各部门、各单位反响积极，围绕本质安全30条，制定实施方案，细化配套举措，落实工作责任，抓紧组织实施，取得了初步成效。但是我们要认识到，贯彻落实公司《决定》，抓好本质安全建设，提升内在安全能力，打造本质安全型员工队伍、本质安全型电网、本质安全型企业，是一项长期的重要任务，需要持之以恒、不懈努力。

### 《国家电网》

关于落实好《决定》，公司有什么要求？

#### 张建功：

本质安全《决定》内容丰富、针对性强，涵盖责任落实、队伍建设、物质基础、专业保障、制度执行、安全文化等各个方面，涉及各专业、各部门。要深刻理解本质安全内涵，

积极推进本质安全实践，做到知行合一、齐心协力、共同努力，确保本质安全30条落地。要落实好各方面职责，细化各项具体举措，着力抓好关键环节，尤其要在加强生产一线队伍建设、统一生产和建设标准、严格反事故措施落实、强化全过程安全质量管控等重点、难点问题方面，制定采取切实有效的措施，取得实实在在的进展，扎实推进本质安全建设工作。

具体而言，要突出源头治理和预防为主。注重从规划设计、建设施工、招标采购、反措执行等方面，保证电网结构完整、运行灵活、安全可靠。贯彻落实资产全寿命周期管理理念，严格设备选型、招标、监造、安装、运行、维护全过程质量控制和监督，提高电网设备安全发展质量和水平。坚持预防为主，强化安全基础管理，深化隐患排查治理，健全风险管控机制，强化应急保障实战，构建预防为主安全管理体系，提升安全管控能力和本质安全水平。

为全面深入推进本质安全建设，抓好本质安全30条的执行与落地，公司将研究开展本质安全评价，围绕本质安全《决定》明确的各项要求，细化评价条目，分解评价内容，制定具体评价标准，在基层单位试点的基础上，在公司系统全面推广，作为各单位本质安全建设成效的度量。