## 图解公司1号文

为深入贯彻党的十八大和十八届历次全会、中央经济工作会议精神,进一步落实中发9号、22号文件及其配套文件要求,确保改革取得新成效,国家电网公司在第三届职工代表大会第二次会议暨2017年工作会议上,发布公司1号文——《国家电网公司关于全面深化改革的意见》,就全面深化改革提出四点意见。

### 一、充分认识全面 深化改革的重大意义

- ——全面深化改革是公司肩负的重 大责任和使命
- ——全面深化改革是转变电网发展 方式的现实需要
- ——全面深化改革是转变公司发展 方式的必由之路

#### 二、准确把握全面深化改革的思路、目标和原则

#### 总体思路:

坚持市场化改革方向,贯彻五大发展理念,把握稳中求进的总基调,以推进供给侧结构性改革为主线,以安全稳定为前提,以提高发展质量、效率、效益为中心,以分类改革为基础,统筹电力体制改革、国资国企改革、内部管理变革,强化科技创新,优化管控模式,完善激励约束,进一步激发企业活力,增强发展实力,推动"两个转变"再上新台阶,促进企业在更高水平上持续康发展。

#### 主要目标:

全面深化改革取得重要突破,党的建设全面加强,现代企业制度规范建立,提质增效成果现保值增值,安全生产和优质服务水平进一步提高。电网监管类企业适应监管要求,更加集约争类企业适应市场需求,更加富有活力。公司综合实力和国际竞争能力显著增强,全面建筑优"现代公司。

#### 基本原则:

坚持统筹规划,系统部署各项改革任务,做到目标远近结合,措施有机衔接。 坚持分类改革,科学界定电网监管类和市场竞争类企业,促进分类管控、分类 定责、分类考核、协同发展。坚持问题导向,抓住影响发展的关键问题, 精准发力,有效破除体制机制障碍。坚持稳妥有序,处理好改革、 发展、稳定的关系,确保改革平稳顺利实施。

## 三、深人推进全面深化改革的 重点任务

- (一)加强顶层设计,提升总部统领能力
- (二)深化电力改革,推进电网监管类企业高效运营
- (三)健全市场机制,激发市场竞争类企业动力活力
  - (四)剥离企业办社会职能和解决历史遗留问题
    - (五)完善内部管控机制,全面防范风险
  - (六)把加强党的领导和完善公司治理相统一

### 显著,资产实 高效;市场竞 成"一强三

卖健

## 四、齐心协力确保 全面深化改革取得实效

加强全员学习,凝聚改革共识 投身改革实践,汇聚工作合力 强化组织协调,推动改革落地 营造和谐氛围,确保安全稳定

# 2016年国家电网公司 全面深化改革实践

- 坚决贯彻中央改革部署,成立公司 深化改革工作领导小组,研究制定实施 方案,有序推进78项重点任务。
- 规范董事会工作制度,进一步完善 法人治理结构。
- 深入研究改革重大问题,在输配 电价改革、电力市场交易机构组建、售 电侧和增量配电投资业务放开、《电力 法》修订等方面促进形成重要共识。
- 安徽、湖北、宁夏省级电网输配电价正式实施,北京、冀北等5个省级电网输配电价获得批复。
- 国家级北京电力交易中心和26家省级电力交易中心建成并实现相对独立运作,新增注册市场主体超过5000家,完成市场化交易电量7907亿干瓦时,减少用户电费支出306亿元,有效释放了改革红利。
- ★ 注销4个区域电网公司,总部分部一体化运作取得新进展。
- 完成217家县公司"子改分"。
- 国网河北、北京电力"两个集约" 试点取得实效。
- 国有企业"三供一业"分离移交改造接收232个小区、37.2万户。
- 强化集体企业规范管理和重组整合,累计压减1658户。