振兴老工业基地 加快电网建设步伐

文 / 国网辽宁省电力有限公司副总经理、沈阳供电公司总经理 辛国良

2017 年是新一轮东北老工业基地全面振兴的重要一年，更是辽宁以及沈阳着力打造国际化营商环境的关键一年。国网辽宁沈阳供电公司将认真贯彻落实国家电网公司 2017 年“两会”精神和国网辽宁省电力有限公司各项决策部署，以确保安全稳定和优质服务为前提，以“三个建设”为保障，深入推进“两个转变”，加快建设“一强三优”现代公司，更好地服务辽宁老工业基地全面振兴。

提升市场竞争能力

在新一轮东北老工业基地振兴中，电网企业如何深化管理，持续提高自身的核心竞争力，对于推动东北地区的新一轮发展至关重要。

安全是电网企业的生命线，没有安全，一切都无从谈起。为此，提升市场竞争力，安全要摆在第一位。而强化安全基础则是关键要义。

要以“结构好、设备好、技术好、管理好”为目标，全面推进本质安全建设，严格责任落实与制度执行，提升人员安全意识和专业技能。统筹城乡发展及新能源消纳，合理优化电网结构，增强电网供电灵活度和可靠性。以设施、设备免维护为目标，严格设备选型、设计、招标、监造、建设全过程质量控制与监督，充分利用带电作业和线路全景影像等先进技术，切实提高设备质量和电网安全水平。

在网架建设方面，加强主网架建设，大力推动 500 千伏高压电网深入市区，提升城市电网整体供电能力。坚持“差异化、标准化、适应性、协调性”原则，做实做细配网规划。加快城区和县域配电自动化改造，力争年内城网自动化覆盖率达 100%、县域达 50%。农网建设应统筹做好农网改造升级前期工作，确保安全、优质、规范、按期完成农网工程建设任务。强化法治基础。牢固树立“合规”理念，确保行为有据、工作合规。完善依法治企责任体系，切实防控风险，堵塞管理漏洞。

坚持以市场为导向、以客户为中心，不断提升供电服务水平。

一方面加快营配调数据贯通与业务末端融合，推进供电服务指挥中心试点建设，提升供电服务统一指挥能力及现场服务效率。另一方面加快业扩联合作业中心建设，提升用户办电效率。应充分利用网络平台和手机 APP，推动业扩报装、故障报修等业务实时在线受理，全面实施抄核收一体化全自动作业模式。主动服务东北振兴发展大局，建立省、市重点项目办电全过程跟踪服务机制，探索建立园区营配融合服务机构，及时满足用电需求。助力政府营商环境改善，提升客户满意度。

凝聚发展合力

当前，随着各项改革不断深化，电网企业发展面临新的形势和任务。电网企业应统筹电力体制改革、“三集五大”体系优化提升等工作，正

国网沈阳供电公司大客户经理主动对接客户，上门征求北方重工业集团有限公对供电服务的需求。

确处理行政区划与业务集约、专业延伸与融合、标准化与差异化之间的关系，提升工作针对性和实效性。提高经营管理质效，以“煤改电”项目为突破口，大力推进电能替代，力争全年售电量突破300亿千瓦时。

在企业管理方面，建立全口径人力资源管控平台，有序推进职员职级体系建设。持续开展资产清查，加大用户资产接收力度，提升有效资产规模。深化集体企业改革改制，完善企业治理结构，加快重组整合，做实核心业务，提升盈利能力，使集体企业成为产权清晰、面向市场、自主经营、自负盈亏的法人实体和市场主体。以同业对标体系为抓手，细化、量化各专业责任分工及内部对标体系，实现对标全覆盖，推动公司管理水平和指标排名双提升。大力推进科技、业务、管理和全员创新，发挥创新工作室示范引领作用，整合内部人才和技术优势，广泛开展管理革新、技术攻关和发明创造等活动，着力解决制约公司发展的关键性、深层次问题。

在队伍建设方面，加强全员道德和修身建设，以“作风建设年”活动为载体，引导员工树立正确的价值观和行为导向，培养“心相通、情相融、力相合”的团队精神，形成弘扬正气、昂扬向上、催人奋进、引人向善的良好氛围。大力倡导快乐理念，帮助员工实现自我价值，努力打造工作上积极进取、生活上知足常乐的健康文化。助力员工成长。突出培训需求导向，开展员工队伍素质结构诊断分析，激发员工“学技术、练本领、增技能”内生动力。加快人才梯队建设，持续加强后备干部、专家人才、青年骨干选拔与培养。畅通人才使用和发展通道，实施机关和基层单位员工双向交流，建立岗位互备机制，着力培养“一专多能”复合型人才。开展“奋斗·青春”主题系列活动，引导青年员工扎根一线，立足岗位成长成才。

强化政治保障

党的十八届六中全会和全国国有企业党的建设工作会议精神，为做强做优做大国有企业、推进党和国家事业发展指明了方向。电网企业要坚持党对国有企业的领导，认真落实全面从严治党责任，进一步强化党组织自身建设，充分发挥党组织的领导核心作用，确保企业始终沿着正确的方向前进。

坚持把党的领导与完善公司治理有机统一，切实做到党的建设与机构设置、生产经营、制度建设等同部署、同推进、同落实。严肃党内政治生活。严格执行党内组织生活制度，认真落实民主生活会和组织生活会相关要求，增强党内政治生活严肃性和有效性。大力开展“基层党支部建设年”活动，理顺基层党组织隶属关系，完善党的组织机构，选优配强党组织书记。深化“大政工”体系建设，强化基层党务工作量化评比。加强党员日常教育管理，建立经常性督查指导机制，切实发挥支部战斗堡垒和党员先锋模范作用，推动各项工作顺利开展。