

始于早 严于实 成于细

文 / 国网冀北电力有限公司纪委书记 鞠冠章

古语有云：“天下大事，必作于细；天下难事，必作于易。”强化党风廉政建设和反腐败工作，尤其如此。国网冀北电力有限公司高度重视党风廉政建设，紧紧围绕防患未然、防微杜渐的工作要求，灵活运用纪检监察的各类方法工具，努力从抓早、抓实、抓细、抓小、抓创新等方面着手，把党风廉政建设各项规定落到实处，努力形成党员干部不敢腐、不能腐、不想腐的良好生态。

持续强化约谈工作，“抓早”深入推进。约谈工作不仅是强化“两个责任”和落实“一岗双责”的重要手段，还是及时了解各级党员干部思想状况，提高思想认识、化解廉洁风险的有效措施。国网冀北电力于2015年开始探索推进党风廉政约谈工作，经过三年来的总结完善，目前已经形成“三级”约谈工作机制。在横向上，对重点业务部门按责约谈；在纵向上，实现省、市、县三个层级全贯通。在约谈对象上，除对全部所属单位的党政负责人和本部部门主要负责人约谈外，还针对普发性问题，对全部二级单位纪委

书记、各县供电企业主要负责人分别进行约谈，并逐步将约谈对象延伸至重要岗位和关键环节人员。在约谈内容上，除信访举报、舆论监督、审计监督和自查自纠等问题外，还针对一些职工群众有议论的问题、苗头性问题等不便查核或难以查核的情况，以约谈的方式深入了解，把“咬耳朵”“扯袖子”“红红脸、出出汗”落到实处。在约谈问题整改上，建立约谈事项督办工作机制，开列整改任务清单，坚持签字背书，对整改落实情况逐项进行跟踪考核监督，形成约谈工作闭环管理。

全面开展内部巡察，“抓实”取得成效。巡察工作是巡视工作在基层的延伸，是完善党内监督的重要途径，也是推进“两个责任”落实的重要抓手。国网冀北电力按照《中共国家电网公司党组巡视工作暂行规定》，成立了巡察组，配备专职人员，从落实中央和公司党委决策部署、管党治党责任、“六项纪律”执行等方面，全面开展内部巡察。紧紧抓住领导干部特别是“一把手”这个“关键少数”，坚持问题导向，突出政治巡察，落实“两

个责任”，做到省、市、县三级党委各负其责。针对巡察中出现的問題逐项跟踪督导整改。目前已完成超过50%的下属单位内部巡察，发现问题200余项，初步达到了“发现问题、形成震慑”的巡察效果。

有序推进协同监督，“抓细”有的放矢。协同监督工作是加强企业廉政建设、推进依法治企的一项重要举措。协同监督涉及多个部门，由于各部门专业性比较强，并且工作性质不同、业务范围不同、监督主体不同，因此要把监督资源整合起来，必须构筑职能、责任、权力协调统一的运行机制。国网冀北电力成立了协同监督工作委员会，结合财务和审计专项检查、领导干部经济责任审计以及干部管理日常监督发现的问题等，有针对性地研究分析各专业领域的“出血点”“发热点”，定期召开联席会议，重点围绕经营管理、办公用房、“三公消费”、营销服务、工程建设、集体企业管理等领域，研究风险问题产生的原因，制定相应整改措施，形成专题监督报告，并以督办考核的方式，确保整改落实到位，努力



▲ 傍晚时分，国网冀北电力巡线员巡视线路。

营造管控有力的协同监督格局，有效促进了内部监督一体化和监督效能最大化。

不断加强行风建设，“抓小”树立形象。优质服务是供电企业永恒的主题，行风建设永无止境。国网冀北电力始终把行风建设作为关系企业生存发展的大事来抓，严格落实国家电网公司《关于建立完善行风问题线索移交处理机制的意见》，规范行风问题线索的统一受理、分类移交、分级处理。严肃处理违反“三个十条”以及损害公司利益和形象的行风和供电服务事件，严厉惩处利用职务之便侵害客户利益和谋取私利的行为。同时，积极实施 95598 客户服务投诉处理闭环管

理，着力解决少数基层员工主动服务意识不强、业务水平不精以及业务部门处理投诉举报不及时等问题。2017 年重点查处了“三指定”、乱收费等问题，依纪依规处理相关人员，有效提升了供电服务工作水平，树立了良好的企业形象。

探索开展监察审计联动，“抓创新”扎实推进。纪检监察和内部审计作为企业的监督机构和重要监督手段，两者相互协调、相互配合、互为补充。在企业中构建监察、审计联动机制，将进一步增强企业廉政风险防控能力和防控效果。国网冀北电力积极探索监察审计联动工作机制。对于审计发现的一些带普遍性、倾向性、苗头性的问题，监

察部门及时参与，尽早介入，提前开展谈话教育，超前防范违纪违法行为的发生；对于纪检监察涉及的监督、举报线索，借助审计力量，开展调查核实，确保掌握真实情况；对于工程建设、招投标、业扩报装、集体企业管理等领域暴露出来的风险隐患，纪检、审计共同参与监督检查，实施共同监督，切实提高监督检查效果和廉政防控能力。

党风廉政建设永远在路上。面对新的形势，国网冀北电力将在学思践悟中掌握“四种形态”精髓要义，在具体工作中提高政策运用水平，在转变作风中改进监督方式，不断提高精准执纪本领，为电网企业的长期健康发展提供坚强保障。🌱