

灿烂人生在平凡中绽放

文 / 王琦

熟悉他的人对他有这样的印象：个头不高，皮肤黝黑，说话干脆，坚定的眼神背后，是藏不住的认真与随和，平时说的最多的一句话就是“潜心做事，用心做人”。

他就是宋军光，从事配电网带电作业已有17个年头，现任国网兰州供电公司配网带电作业中心作业班班长，也是国网甘肃省电力公司配网带电作业领军人物、带电作业技能大师和专家人才。

求知路上成就人生价值

10月25日清晨，整个城市还在熟睡中，宋军光已经在奔赴兰州新区的路上了，对于这种早起晚归的工作他已经习以为常。

近几年，随着兰州新区发展步伐的加快，电网建设的任务也愈加繁重，带电作业班的业务量也随之增加，宋军光希望年轻的班员少走一些弯路，尽快挑起带电作业的重担。

“带电作业可以有效减少停电，但对工作人员来说却是十分危险的。”宋军光说。因此，身为带电作业班班长的他，尽管一些工作已不用亲力亲为，但他仍然坚持到现场看看，一方面看看作业流程是否规范，另一方面给班员们再指导指导。

“冰冻三尺，非一日之寒”。宋军光能成为带电作业班班长，绝非一日之功。在从新兵到老兵的嬗变过程中吃过的苦、受过的累，只有他自己心里最清楚。

1998年，宋军光被分配至原兰州供电局东岗供电分局工程班。从部队复原的他，有着军人强健的体魄，雷厉果敢的工作作风，这些优点成为他与配电网作业工作结缘的先决条件。

在工程班工作9个月后，宋军光不顾家人反对，从工程班调到带电作业班。他觉得，带电作业虽然是个新的技术领域，但是已经迈出了这一步，就一定要弄出些名堂。

“刚到带电作业班的时候，班上只有5个人，一台带电作业车。”宋军光回忆道，“什么都没有，一切都从零开始。”

在短短一年时间里，宋军光和班友们马不停蹄地奔赴各地参加培训，反复研究作业操作视频，不厌其烦地对基础操作进行模拟演练，对每次心得体会进行归纳总结，力争在最短时间内熟练掌握理论知识与业务技能。凭着数百次枯燥的练习和不懈的努力，他很快成为独当一面的技术骨干。他的口袋里时常装着一个小本子，一个个知识点、技术难点都一个不拉地记在上面。他常说：“好记性不如烂笔头，干



这一行要不断学习新知识,业务技术没有止境。”

提及第一次带电作业,宋军光至今记忆犹新。2000年7月,户外气温高达30摄氏度,宋军光穿戴好全套安全防护装备,站在不足1平方米的作业斗内进行操作,接头搭线产生的火花,让他十分紧张,加上穿戴的绝缘服和手套完全不透气,厚厚的橡胶服里的温度几乎达到了40摄氏度,贴身穿的衣服都被汗水完全浸透。

“那次作业,做完前三项操作,我就中暑了。头晕目眩,站都站不稳,咬牙坚持把最后一项操作做完,就被大家送进了医院。”宋军光说,“防护服除有冬冷夏热的功能外,里面的夹层布满了金属丝线,穿在身上活动起来的滋味可想而知,但咱们干了这一行就得把它干好。”

就是凭着这股对带电作业的执着,宋军光从未懈怠,十年来,他参与完成带电作业21830

次,减少停电时户数224741(时/户),每年都要磨破一百余双手套,带电作业次数在全省排名首位。

成功来自勤奋,付出终有回报。2011年,在国网甘肃省电力公司第一次带电作业比武中,宋军光斩获了个人全能第一名的好成绩。他先后又获得全国电力行业“技术能手”、甘肃省“五一劳动奖章”“甘肃省技术标兵”,省公司“陇电工匠”“先进班组长”等荣誉称号。

技术创新激发企业活力

“今天咱们凑在一起,讨论下旁路柔性电缆槽盒的改进办法,大家都谈谈自己的意见吧。”在带电作业班的会议室里,宋军光和同事们展开了探讨。

在很多同事眼里,这项工具在带电作业中

▲ 宋军光用绝缘锁杆固定带电引流线。



已经是一项较为成熟的工器具，然而宋军光仍然愿意多花些时间琢磨，因为他相信，任何一项小的改进都会缩短作业的整体时长，提高项目操作的安全性。

作为国网甘肃电力的专家级人物，宋军光善于钻研，勇于创新，总是创新成果的第一个试用者。他就像一名“领航员”，在初次使用过程中找问题、查缺陷，让创新成果更加完善。

由于当时技术条件限制，带电作业许多工作没有专门的操作工具，工作效率不高，安全不能得到有效保障。他研发的10千伏配网带电作业导线剥皮器，在缩短工作时间的同时还极大地提高了施工工艺。最终，该项成果在2014年获得甘肃省电力公司职工创新成果优秀奖。

首次获得省公司级别的奖项，令他大受鼓舞。多年来，他不断探索，分别研究完成了“10千伏配电线路带负荷更换柱上开关作业法”“带电立钢杆作业法”等一批技术革新项目。新的工作方法减轻了作业人员的劳动强度，提高了

作业效率，增强了作业的安全性，在促进带电作业领域快速发展中发挥了巨大作用。

“老宋不简单，做事沉得下心，有钻劲，每件创新工器具都经过了上百次的实验修正！”该中心党委书记穆宜说。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。凭着一股子钻劲，宋军光不仅自己搞起了发明创造，还带领班组成员利用业余时间，结合工作实际开发各类工器具。他们先后自主研发了“10千伏配网线路带电作业用硬质分流线支撑架装置”“配网带电作业斗内专用绝缘工具箱”等30多项新工具。“隔离开关绝缘隔离装置”“绝缘平台”“柱式绝缘子屏蔽套”“横担绝缘子屏蔽组件”等5项成果分别获得国家知识产权局授予的实用新型专利。

2015年6月，由兰州供电公司配网带电作业中心牵头开展的全国首次3000米以上高海拔地区配网带电作业在甘南自治州成功实施。宋军光作为现场工作总指挥圆满完成此次配网带

 宋军光对工器具进行研究。

电作业项目，使高原配电网快速处理故障和缺陷时间从以前的3个小时缩短到1个小时，成功填补了我国高海拔地区10千伏配网带电作业的历史空白。而像这样的佳绩，在宋军光身上可以说是不胜枚举。

有人问宋军光：“试验新的操作项目，你难道真的一点也不害怕吗？”

宋军光答道：“怎么不怕呢，这也是一种责任，总要有人去做的，这些创新只有亲自验证过才能放心。”

在宋军光的带领下，兰州供电公司配网带电作业中心从原来仅能从事最基本的几项作业项目，发展到根据不同的现场作业条件，进行11个大类40余项10千伏带电作业项目。

如今，带电作业班的作业范围已从原来的市区，扩展到周边三县五区和兰州新区。带电作业中心从建班至今已经保持了6300多天的安全生产纪录，带电作业次数累计操作达到万余次，为企业创造经济效益6700余万元。

转变角色搭建人才阶梯

“我们的工作就是这样，看似简单的一项操作，没有实践经验的积累很难做好。”宋军光说。

带电作业班出身的穆宜对宋军光的说法很认同。他说：“授人以鱼不如授人以渔，宋军光是省公司配网带电作业的领军人物，他通过发挥自己优势，尽可能多的让学员学到一些真本事，从而实现对整个专业的带动。”

带电作业起步阶段的艰辛，让宋军光倍加珍惜来之不易的成果，也让他更明白只有一支技术过硬的队伍才能保证企业健康持续发展。

“宋班长和其他人不一样，他掌握的很多技能都是从书本上学不到的，工作中既是导师又如严父。”班员王炳文这样说。

王炳文初来带电班时，对带电作业项目进行实操时很恐惧。宋军光就带他一同上车进行操作，手把手叫教他使用工器具，帮助他在最短时间里克服障碍，树立个人信心。

“当时多亏有宋班长带着，现在我也能独当一面了，而且大家都以宋班长为标杆，练好本领，兢兢业业完成好每一次任务。”王炳文说。

宋军光深知带电作业的重要性和危险性，因此在日常工作和培训中，他都要求班组成员严格按照安全标准实施，不能有丝毫懈怠，每次作业前他都会反复检查安全措施和工器具，提醒学员注意各个作业细节。

正是凭借着这份严谨和认真，宋军光培养出了不少优秀技术人才。2016年，在省级一类10千伏配网不停电作业技能大赛中，宋军光不仅荣获个人全能一等奖，他所带的班员王炳文、李亮也分别荣获个人全能二等奖、三等奖。

随着带电班的名气越来越大，慕名而来求教的团队也越来越多，宋军光除了完成日常工作任务，还参与到各类理论基础、带电项目的培训工作。他常常利用业余时间，总结培训方法，毫无保留地分享着积累的经验和成果。

一枝独秀不是春，百花齐放香满园。作为省公司配网带电作业理论和实操教师，宋军光在兰州配网带电实训基地先后为甘南、临夏、定西、嘉酒、敦煌等兄弟单位配网带电作业人员进行系统性培训，并抽出时间前往甘南、平凉、临夏、庆阳、陇南等地对带电作业人员进行现场全面指导、验收及质量评估。

特别值得一提的是，从未参加过带电作业比武的国网甘南供电公司，在宋军光的指导下首次在甘肃省一类10千伏配网不停电作业技能大赛中荣获团体三等奖。

“点亮千万盏灯，照耀一片天地。”宋军光的座右铭是这样的，他也是这样做的。🌱