

圆桌



凝心聚力 攻坚克难 推进公司新时代发展战略落地实施

嘉宾：国网山东省电力公司董事长、党委书记 蒋斌
国网直流建设分公司董事长、党委书记 丁永福
国网辽宁省电力有限公司副总经理、党委委员，沈阳供电公司总经理 辛国良

《国家电网》：

当前企业聚焦的核心问题主要有哪些？

蒋斌：

近年来，山东省大力“招商引资、招才引智”，扎实推进乡村振兴，加快实施新旧动能转换重大工程，这对国网山东电力公司加快电网建设、优化营商环境等提出更高要求，也带来新的机遇。近期，舒印彪董事长作出重要批示，要求国网山东电力加快推动电网和公司高质量发展，在建设具有卓越竞争力的世界一流能源互联网企业上争排头、作表率，为国网山东电力的发展指明了战略方向。

今年以来，国网山东电力深入落实“一六八”新时代发展战略，各项工作呈现良好态势。上半年，完成固定资产投资 157.69 亿元，售电量 1788.7 亿千瓦时、同比增长 9.22%，营业收入 1047.8 亿元、同比增长 9.56%，实现利润 36.5 亿元。特别是在公司领导的调度指挥、帮助下，我们突出“政治保电、智慧保电、全面保电”定位，历经 8 个多月，圆满完成上合组织青岛峰会保电任务。

丁永福：

2018 年上半年，在国家电网公司党组坚强领导下，国网直流公司党建工作从严从实，扎实开展习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神大学习；安全生产保持稳定良好局面；酒泉—湖南特高压直流工程、灵州换流站工程获评国网优质工程；昌吉—古泉 ±1100 千伏特高压直流工程、渝鄂背靠背柔直工程、张北柔直电网工程建设稳步推进。我们清醒地认识到，当前特高压直流工程建设和公司高质量发展面临的核心问题，重点聚焦在党的建设、安全管控、依法合规建设等方面。

辛国良：

今年以来，面对复杂形势和艰巨任务，国网辽宁沈阳供电公司上下认真贯彻落实上级决策部署，坚持“强基础、提标准、升绩效、促和谐”工作主线，迎难而上，扎实进取，各项工作取得显著成效。安全生产态势平稳；电网发展提质增效；营商环境持续优化；经营管理稳步提升；党的建设全面加强。在服务沈阳老工业基地全面

振兴中取得了可喜的成效，得到辽宁省、沈阳市主要领导的肯定。

上半年，地区全社会用电量 175 亿千瓦时，同比增长 8.55%；售电量 155.52 亿千瓦时，同比增长 9.41%；完成固定资产投资 11.50 亿元。

《国家电网》：

国家电网公司确定了“建设具有卓越竞争力的世界一流能源互联网企业”的战略目标，要打造卓越竞争力，需要提升哪些方面的能力？

蒋斌：

舒印彪董事长的报告分析形势客观深入、部署工作精准有力，通篇贯穿着践行“四个意识”的政治自觉，体现了人民电业为人民的责任担当。特别是提出的“七个持续提升”，进一步丰富了“一六八”新时代发展战略内涵，是指导我们开启新征程、展现新作为的重要纲领性文件。

报告明确提出持续提升党建引领力，为我们实施“一六八”新时代发展战略提供了根本遵循。舒董事长强调，要以一流的党建引领一流企业，坚定不移做到“两个坚决维护”，坚持把贯彻中央决策部署作为工作主线，坚决贯彻新时代党的组织路线，坚持不懈落实管党治党责任，深刻阐明了新时代做好一切工作的基本原则和前进方向。舒董事长对持续提升安全管控、能源资源配置、集团资源配置、优质服务保障、自主创新、“一带一路”开拓能力进行了详细部署，为我们打造和提升卓越竞争力明确了发力点和突破点，为建设世界一流能源互联网企业提供了切实可行的思路和方法。舒董事长在报告最后对各级干部提出了“勇于担当履责、善于攻坚克难、坚持求真务实、始终以身作则”24个字的标准要求，为我们实施“一六八”新时代发展战略制定了行为标准，既为领导干部自身建设立起了“风纪镜”，也为建设高素质专业化干部队伍画出了“标准像”。

丁永福：

舒印彪董事长在会上着重阐述了持续提升“七个能力”，对深化“一六八”新时代发展战略、完成全年各项任务具有重要指导意义。面对新形势、新要求，我们要牢牢把握稳中求进工作总基调，着力推进直流公司和直流工程高质量发展。

一是持续提升党建引领力。坚持抓好习近平新时代中国特色社会主义思想大学习，不断强“根”筑“魂”，以党建的高质量发展，引领特高压直流工程和公司高质量发展。提高政治站位，始终做到“两个坚决维护”，压实管党治党责任，强化党风廉政建设，深入推进新时代专业公司党建“内嵌融入”。

二是持续提升安全管控能力。深刻学习反思历史事故教训，认识安全生产的极端重要性，牢固树立发展决不能以牺牲安全为代价的红线意识，持之以恒加强本质安全建设。不断深化对基本建设、电网运行和直流工程技术安全机理的认识，加强创新工程首台首套设备质量管理，严把每一道关口。坚持目标与风险并重管理理念，强化安全责任、技术措施双落实。

三是持续提升依法合规经营管理能力。依法合规经营管理，是公司健康发展、高标准建设精品工程根本保障。充分认识依法合规经营管理的重要性和紧迫性。自觉加强法律法规学习教育，强化制度落实，强化制度闭环管理。严控关键环节，强化监督。

辛国良：

舒印彪董事长的报告站位高、定位准、思路清、措施实，对完成全年任务，加快建设国内一流能源互联网企业具有重要指导意义，具有很强的理论性、战略性和指导性，让我们对形势任务有了更深刻的认识、对发展方向有了更清晰的理解、对高质量完成下半年各项工作有了充足的信心。

报告中强调，要坚持高质量发展方向，着力消除电网发展不平衡不充分问题，统筹推进特高压骨干网架和

一流现代化配电网建设，着力提升电网能源资源配置能力。建设世界一流能源互联网企业的核心是建设世界一流的坚强智能电网。我们必须要把电网发展作为第一要务，努力提高电网整体效能。

舒印彪董事长提出，要把满足人民美好生活需要作为工作的出发点和落脚点，从理念、组织、流程等多方面入手，加快构建以客户为中心的现代服务体系。作为责任央企，为客户提供高品质服务是义不容辞的责任，是对党的十九大提出坚持以人民为中心的发展思想的具体实践。国务院对优化营商环境、改进公共服务提出了明确要求，沈阳供电公司将牢牢把握优化营商环境这一契机，加快转变服务理念、完善服务体系、提升服务价值，持续推动“获得电力”水平的提升，更好地服务沈阳老工业基地全面振兴。

《国家电网》：

下一步，企业将在哪些方面发力以助力公司实现新时代发展战略？

蒋斌：

下一步，我们将深入贯彻公司年中工作会议精神，坚持以党的建设为统领，争创新时代“四个最好”，确保安全优质高效完成全年目标任务。

落实持续提升党建引领力要求。以政治领航为根本，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”。以思想领航为先导，用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。以组织领航为基础，抓好基层党组织建设。以作风领航为保障，持续推进内部巡察。以干部领航为关键，持续优化干部队伍结构。

落实持续提升安全管控能力要求。建立有效处罚机制，确保人身安全。深化“两体系一平台”应用。细化落实专业隐患排查治理主体责任，确保设备安全。构建覆盖全电压等级、功能齐备的智能运检体系。做好特巡特护和应急准备，确保电网安全。开展电力需求响应市

场试点工作，促进电力供需平衡。确保不发生网络安全问题。

落实持续提升能源资源配置能力要求。加快打造“本质安全”电网，加快打造“坚强智能”电网，精准开展配电网示范区规划，深化村镇规划研究，建设一流现代化配电网。加快打造“清洁高效”电网，积极利用市场机制促进清洁能源消纳。

落实持续提升集团资源配置能力要求。全面推进业务转型升级，加快推进管理转型升级，全面推进电力改革和国资国企改革。持之以恒推进自主创新。持续强化依法治企保障，加快“三全五依”法治企业建设。

落实持续提升优质服务保障能力要求。围绕“以客户为中心”，加快构建“规划为建设服务、建设为生产服务、生产为营销服务、全局为客户服务”的工作链条。围绕“强前端、大后台”，构建现代服务体系。推进营配调融合、线上线下融合、“大云物移智”技术与业务融合，做到服务横向协同、业务纵向贯通、前端深度融合、后台坚强支撑。围绕“简化获得电力”，持续提升服务价值。积极创新服务方式，做到线上服务“一网通办”，线下服务“只进一次门”，现场办理“最多跑一次”。

落实建设忠诚干净担当的高素质干部队伍要求。深化“三项制度”改革，深化内部人力资源市场建设，加强员工素质培养。构建科学系统的人才发展梯队，建立分级分类人才库。引导广大领导干部主动担当作为，争做锐意进取的“领头雁”、专业专注的“卖油翁”、脚踏实地的“挑山工”，一步一个脚印争创新时代“四个最好”。

丁永福：

按照国家电网公司党组的工作部署，深刻领会七个“持续提升”，以党的建设为引领，以标准化、依法合格和队伍建设为抓手，确保安全质量“零事故”，按期实现“四建成、一在建、一开工、二创优”工程建设目标，高标准依法依规完成精品直流工程建设任务，全面完成

全年各项目标任务。

第一，全力做好安全工作，持之以恒紧抓本质安全建设。以电力建设工程施工安全专项治理行动为抓手，重抓全员安全生产责任清单落实，着力直流工程现场安全管控，有效落地国网基建改革12项配套措施，建立直流工程与地方消防部门协同机制，重点抓好人身、设备风险管控，以“互联网+”、奖惩机制助力安全管理。

第二，强化精品质量管控，实现工程质量提升。继续开展对标提质专项行动，建立并执行技术领先、世界一流的技术标准体系；持续加强设备监造管控，落实公司设备质量提升22条措施，完善直流工程监造标准化作业要求，修订更新行业标准；不断提升标准化，以标准化作业指导书确保工程实体和设备质量细化管控到位。

第三，提升技术支撑专业能力，服务新一代电力系统建设。国内工程坚持换流站“手拉手，齐步走”、线路“面对面、保安全”的原则，持续健全完善坚持专业和现场两级技术支撑体系，专业支撑落实公司总部要求，现场支撑对接属地省公司服务需求。国际工程业务贯彻落实公司集团化运作总体部署，服务“一带一路”建设，对接业务需求，建立标准化、精准化技术支撑机制。选派技术支撑团队，高质量推进巴西美丽山水电送出二期、特里斯皮尔斯水电送出二期、巴基斯坦默拉直流输电、土耳其—伊朗直联网等国际工程技术支撑工作。

第四，加强党的建设和队伍建设，做好党建对标管理提升。开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，推进“两学一做”学习教育常态化制度化。深入实施“旗帜领航·三年登高”计划，全面开展对标管理，推进党委、党支部标准化建设和量化计划管理，落实公司基层党建工作规范。

辛国良：

沈阳供电公司将结合企业实际，从如下五个方面扎实开展工作：

一是坚持以党建为引领，全面落实从严治党要求。坚持推进“两学一做”学习教育常态化制度化。坚持党的领导与公司治理有机统一，严格落实管党治党责任，健全党委议事决策机制。全面落实“旗帜领航·三年登高”计划，做实做深党建工作对标管理。强化基层党支部标准化建设，深入推进内部巡察常态化。

二是坚持以安全为基础，加快电网高质量发展。牢固树立安全红线意识，逐级压紧压实安全责任，强化安全风险防控。突出规划引领，推动电网规划与地方经济社会发展协调统一。牢牢把握设计标准、设备选型、工程质量三个关键因素，坚决杜绝设备“带病入网”。积极推广典型化设计、模块化生产、工厂化装配和机械化施工，确保按规划目标一步到位。

三是坚持以客户为中心，加快构建现代服务体系。摆脱传统观念束缚，坚决破除本位主义，着力解决客户关心的热点难点问题，真正让服务成为有温度的产品。加快构建“强前端、大后台”服务新体系，推进营配调前端业务协调融合。将服务指挥重心下沉至一线，逐步下放业务管理权限，以前端服务为源点，拉动后台服务高效运转。优化供电营商环境，开展为期两年的报装接电专项治理行动，构建办电服务新模式。

四是坚持以改革创新为动力，持续提升企业运营质效。发挥综合计划对生产经营的统领作用，量化投入产出，提高投资效率。建立能够精准衡量各类人员业绩贡献的考核体系。发挥大数据支撑作用，推动生产经营管理精益化。发挥同业对标导向作用，加快提升短板指标。发挥依法治企约束作用，从源头上防控化解各类风险。坚持将“双创”与电网发展、业务转型、优质服务等工作紧密融合，加快推动传统业务转型升级。

五是坚持以队伍建设为根本，着力推动干部担当作为。坚持事业发展为重、企业利益至上。凡事冲锋在前，敢于负责。主动适应改革发展新形势、新要求，主动加强学习。立足省会供电企业定位，推动各项工作出亮点、出精品、上台阶、争一流。■