

落实“五个坚持” 深化改革创新

文 / 国网江苏海安市供电公司总经理 张可嘉

2018年国家电网公司“两会”提出“一六八”新时代发展战略新体系；公司董事长、党组书记舒印彪5月16日在《人民日报》发表署名文章，提出“五个坚持”，即：坚持人民电业为人民、坚持推动再电气化进程、坚持实施乡村电气化工程、坚持深化供给侧结构性改革、坚持人类命运共同体理念，进一步明确了新时代电网企业的使命与担当。

国网江苏海安市供电公司将深刻领会国家电网公司发展新战略，认真落实“五个坚持”，凝聚共识、形成合力，持续推进改革创新、争先进位，全力以赴为客户提供更加坚强、更加可靠的电力保障，在探索性、创新性、引领性发展以及高质量发展上迈出更大步伐。

新思想 新成就

在党的十九大报告中，习近平总书记对做强做优做大国有资本，构建清洁低碳、安全高效的能源体系，实现绿色发展提出具体要求，为电网企业发展指明了方向。

思想是行动的先导。有思想上的“破冰”，才会有行动上的“突破”。今天，我们祖国比历史上任何时期都更接近、更有信心和能力实现中华民族伟大复兴的目标，这给电网企业建功立业提供了更广阔的舞台。作为基层电网企业，海安供电公司将以更强烈的使命感、更积极的作为、更强力的担当，在习近平新时代中国特色社会主义思想以及“四个革命、一个合作”的能源战略思想的指导下，切实解放思想、与时俱进、锐意进取。

2017年，海安供电公司以“改革攻坚年”活动为主线，以“提升服务品质，创新发展模式，抢占改革先机，开拓电力市场”为目标，大力推进“投资一体化”和“服务一体化”建设，全年累计完成固定资产投资6921万元；最高负荷86.8万千瓦，售电量43亿千瓦时，在经济增长放缓的形势下，同比实现稳定增长。海安供电公司获评“国家电网公司（2014~2016年度）文明单位”称号，生产团支部获评“全国五四红旗团支部”称号；“微爱传递”志愿服务项目被评为江苏省“十佳青年志愿服务项目”，海安供电公司党委连续十三年蝉联“海安县先进基层党委”称号。

“天下难事，必作于易；天下大事，必作于细。”下阶段，海安供电公司将在升华认识中提高站位，在贯彻“顶层设计”的同时，摆脱守成求稳的心态，立足本单位实际，以新思想定向领航、从新战略中寻策问道、在新发展中对标找差，推动工作再抓实、实践再创新、改革再深入，不断积蓄新征程的力量。

新时代 新使命

“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标”。习近平总书记的讲话令人振奋，催人奋进。

党的十九大报告，始终贯穿以人民为中心的发展思想。“美好生活”、“美丽”强国的提出，说明“美”在新时期摆在更加突出位置。作为服务民生的电网企业，海安市公司将坚持供好电、服好务，让持续的绿色能源

服务民生，为美丽中国建设增彩添色。

打造“服务美”企业。强化全网“一盘棋”思想，努力构建全员、全方位、全过程的服务工作新格局，用“责任”与“诚信”践行“你用电、我用心”理念，主动探索多元增值服务，不断拓展优质服务的深度和精准性。海安濒临黄海，是江苏省风电资源最为丰富的地区之一。为确保风电产业健康发展，海安供电公司主动服务每一个风电落户项目。在去年年中启动的龙源蒋家沙海上风电场至仲洋变电站 220 千伏线路工程建设中，海安供电公司积极与有关单位对接，为线路通道建设、选址等提供意见，“量身定做”风电接入线路及配套工程施工方案，贴心做好接入投运、后续服务，确保了工程今年 4 月底竣工投运，获得客户高度认可。

打造“环境美”企业。推进绿色发展，建设“美丽”中国，奉献清洁能源，电网企业责无旁贷。海安供电公司积极服务光伏、电动汽车、风电等清洁能源新兴产业快速发展，深入推广“清洁替代”和“电能替代”，倡导绿色生活，努力助推地方经济转型升级和人民生活更加美好。主动配合政府节能减排降耗行动计划的实施，大力推进“乡村电气化工程”，引导居民改进家庭用能方式，重点在照明节能、冰蓄冷空调节能、配网节能等方面加大改造力度，提高电能终端消费比重，推动治污降霾。

打造“形象美”企业。学习“时代楷模”张黎明劳模精神，持续开展“美好苏电，幸福民生”活动，通过媒体监督、明察暗访、客户座谈等形式，及时处理市民反映的“热点”、“难点”问题，主动接受社会各界监督；深入推进“文明、诚信窗口”和“群众满意站所”创建，加强与政府沟通，定期走访大客户，营造政府、企业、客户共保供用电秩序的良好氛围；落实供电服务承诺，完善社区、电力、居民“三位一体”的“电力超市”用电服务新平台，实现客户经理“社区全覆盖、服务一对一”，与“通电先锋”共产党服务队有关活动结合，全面推动“为民服务创先争优”迈向深入。

新目标 新变革

过去五年，海安供电公司感受到中国共产党“不忘初心，为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴”的强烈使命感，也对自身发展前景充满信心和期待。

地方经济建设的稳定发展，要求供电服务品质不断升级。海安供电公司目前服务全市 36.2 万电力客户，为配合江苏沿海开发战略的推进，近 5 年来海安新建 500 千伏仲洋变电站，新建或扩建 220 千伏变电站 2 座、110 千伏变电站 6 座，海安电网实现由弱小到强大、从落后到先进、从局部供电到覆盖城乡，有效满足海安地区用电负荷增长的需要。

近年来，海安供电公司着力巩固改革发展、创新实践取得的成果，强化“答卷意识”，坚持问题导向，把每一项战略目标、每一项工作变革当作一道深刻的考题，逐步形成一套良性的改革发展工作机制。日前，海安供电公司成为江苏省第一家县（市）公司“营配业务集约融合”改革试点单位。这是一场引动全局的变革尝试，如果思维方式还停留在过去的老套路上，不仅难有出路，还会坐失良机。我们紧扣改革发展主旋律，细致梳理变革关键难点，了解民意、集中民智，及时调整工作重点，立足于专业集约、部门融合、班组整合、业务协同、服务高效，用新思路的标准抓好管理创新、用新担当的理念履职尽责、用新作为的举措追求变革，改变以专业划分为界限的部门设置模式，注重客户导向，稳步推进业务融合。新模式为海安供电公司“机构扁平化、服务一体化、资源集中化、管理精益化”运营管理变革提供了宝贵经验。

不忘初心，方得始终。海安供电公司将以更加坚定的信念、更加进取的精神、更加有力的措施，学深悟透党的十九大精神，认真落实“一六八”发展战略目标，以“互联网+”为依托，以“优质服务提质转型年”活动为主线，着力打造“投资一体化、营配一体化、城乡一体化”的新型县级供电公司，以过硬的工作业绩和发展成果，向改革开放 40 周年交上一份合格的答卷。■