

努力走在实施新时代发展战略的前列

文 / 国网安徽省电力有限公司董事长、党委书记 陈安伟

国家电网公司深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，提出“一六八”新时代发展战略。公司董事长、党组书记舒印彪在5月16日《人民日报》署名文章和年中工作会议报告中，进一步明确了新战略落地实施的重点内容和现实路径。国网安徽省电力有限公司以时不我待、只争朝夕的劲头，紧紧扭住解放思想“总开关”，坚持高站位、高标准，深化改革创新，狠抓落地执行，努力在实施新时代发展战略中争先进位。

在发挥党建引领作用中走在前列，着力把党建工作优势转化为企业发展优势。始终把习近平新时代中国特色社会主义思想作为指导一切工作的总遵循，牢牢把握新时代党的建设总要求，把坚持党的全面领导贯穿国网安徽电力改革发展全过程，深入实施“旗帜领航·三年登高”计划，建立健全基层党组织建设标准体系，进一步抓实全面从严治党“六大工作体系”。建立健全激励机制和容错纠错机制，旗帜鲜明为敢于担当负责的干部撑腰鼓劲，激发干事创业热情。坚持把政治过硬作为干部选拔任用首要标准，通过精准“画像”，确立“能干事者上、庸碌无为者下”的用人导向，让不在状态者

为想干事、会干事的人让位，让不干不错者为干事担当的人腾位，让能干事、干成事的人有地位。持续强化廉政风险防控，推进“不能腐”体制机制建设，在抓好“关键少数”的同时，严肃查处群众身边的不正之风和腐败问题。大力弘扬改革创新、敢为人先的“小岗精神”，开展解放思想大讨论，坚决破除小富则安、小进则满的守成心态，主动拓展视野，提升工作标准，力争多出安徽样板、安徽经验。

在推动电网高质量发展中走在前列，加快建设一流坚强智能电网。增强电网战略性、前瞻性研究，深化电网规划体系建设，着力解决电网发展不平衡不充分问题，积极打造坚强智能电网，全面服务美好安徽建设。强化多专业协同，着力构建电网精准投资管控机制，优化项目建设时序，杜绝低效无效投资。按期完成特高压工程建设任务，有序推进省内重点项目建设，大力实施乡村电气化工程，不断满足城乡群众美好生活对电力的需求，实现从“用上电”向“用好电”转变。严把设备选型、采购、入网“三道关”，构建高水平物资检测体系，全力推进质量强网。目前，安徽境内特高压交直流线路已达7条，另有4条超高压跨区直流线路穿境而过，九华、

宣广两大密集输电通道额定输送负荷累计达 6220 万千瓦，运维任务重、责任大。我们将坚定扛起政治责任，坚持政企联动、综合施策，推进智能运检体系建设，确保密集通道运行绝对安全。

在践行“人民电业为人民”企业宗旨中走在前列，不断提升服务质量和水平。坚持以人民为中心，秉持“以客户为中心、专业专注、持续改善”核心价值观，做好电力先行官、架起党联系群众的连心桥。精心实施让人民生活更美好八大服务工程，建立起与现代服务标准相匹配的客户服务体系。加快供电服务指挥中心建设，着力构建城区网格化综合服务体系，建立首席客户经理服务机制，倾力打造“一专多能”型供电服务队伍。持续深化“互联网+营销服务”应用，努力做到让数据多跑、客户少跑，尽快实现居民和企业简单业务“一次都不跑”、高压新装等业务“最多跑一次”。全力优化营商环境，坚决压环节、缩时间、降造价，确保 10 千伏客户、400 伏非居民客户平均接电时间分别减到 80 天、20 天。从讲政治的高度抓好扶贫工作，扎实推进境内行蓄洪区电网规划，解决贫困地区“低电压”、供电能力不足等问题，确保国家下达的光伏扶贫项目按期并网投运，确保完成 79 个定点帮扶贫困村年度脱贫任务。

在深化改革创新中走在前列，显著增强企业发展动能。牢固树立“创新是第一动力”的理念，下好创新“先手棋”，统筹公司科技创新资源，健全完善工作机制，集中开展技术攻关，着力培育具有绝对优势和话语权的科技创新领域。围绕电网安全、新能源消纳、新一代电力系统建设等进行专题研究，力争形成一批高水平的研究成果。加快建立资金投入、资源协同、成果转化等创新激励保障机制，营造鼓励创新、勇于创新的良好氛围。持续深化改革，加快推进电力体制改革，强化电力市场整体设计，进一步健全交易机制、完善交易规则、规范市场秩序，努力降低社会用能成本。严格落实输配电价政策，优化经营策略，维护企业合理利益。加快推进增量配电试点工作，按照宜控则控、宜参则参、宜放则放

的原则，更加积极、开放、灵活地参与增量配电项目。积极培育综合能源服务等新的效益增长点，推进市县公司业务集约融合试点，加快“三项制度”改革落地见效。推进集体企业瘦身健体，以改革的思路与方法破解历史遗留问题。

在实现管理转型升级中走在前列，不断提升企业发展效率效益。动态优化组织体系和工作流程，坚决打破各专业、各层级管理壁垒，做到把该管的管住、该放的放下、该控的控好，激发各层级的工作积极性和创造性。推进信息化建设，深化数据综合治理，深入挖掘大数据资源价值，推动信息化与业务、管理相互融合支撑，促进管理能力和效率提升。积极树立“上一道工序为下一道工序服务”的理念，强化“一盘棋”思维，加强部门间、单位间协调配合，主动相互服务，形成工作合力，提高内部运作效率。加大督察督办和问责考核力度，奖勤罚懒、奖优罚劣，构建责任清晰、科学合理、量化评价、务实有效的管理体系。坚持目标引领，持续向更高目标看齐，以企业负责人业绩考核和同业对标为抓手，建立符合现代企业经营管理的考核机制，促进经营运作效率、管理水平不断提升，推动各项工作高质量完成。

在推进法治企业建设中走在前列，切实保障企业持续健康发展。牢固树立底线思维、红线意识，以零容忍态度抓好问题整改，构建长效机制。认真抓好问题清单梳理及整改再提升工作，深入查找、解决薄弱环节和潜在风险。持续提升审计监督效能，推动审计工作一体化管理，完善“上审下”工作机制，创新利用大数据模式推动实现高风险领域审计监督全覆盖。进一步强化协同监督，对重点环节、重点风险实行项目化管理，分层级实施、专业化推进，全面提升廉洁风险防控能力。积极融入“法治国网”战略，全力推进“三全五依”法治企业建设，以提高法治力为核心，将法治要求嵌入企业业务运转各个环节，推动形成系统完备、科学规范、运行有效的制度体系，确保企业始终在法治化、制度化轨道上运营。■