

“十三五” 收官之考

文 / 本刊编辑部



官子·关子

文 / 本刊编辑部

官子，亦收官。明末大国手过百龄著《官子谱》说过，“官子者，大局既定之后，各守疆界之着也。然大局虽定，而胜负未分，全凭官子。至于活者压之，死者活之，或成形、或成劫、或便宜数子，皆有定理。”意思就是说，官子扭转不了大势，但可以判定生死。收官的功力，凝聚着棋手一盘棋的心血，或功成名就，或功亏一篑，全在一念间。

关子，意关键。最早出现在元曲大家关汉卿著《拜月亭》第二折，“孤云了。做说关子了。”后人阿英在《潍亭听书记》中解释为，书中有吃紧处，是日听者倍多，曰“关子”。通俗来讲，关子，既是我国说书人口中的“欲知后事如何，且听下回分解”，也是外国戏剧家笔下的“戏核”。关子的水平，决定了笔者这部剧的票房，或高朋满座，或门可罗雀，一切尽在言中。

2020年，对于中国能源来说，既是官子，也是关子。“能源十三五”如何顺利收官？各领域能源革命怎样取得突破？能源安全新战略能否稳中

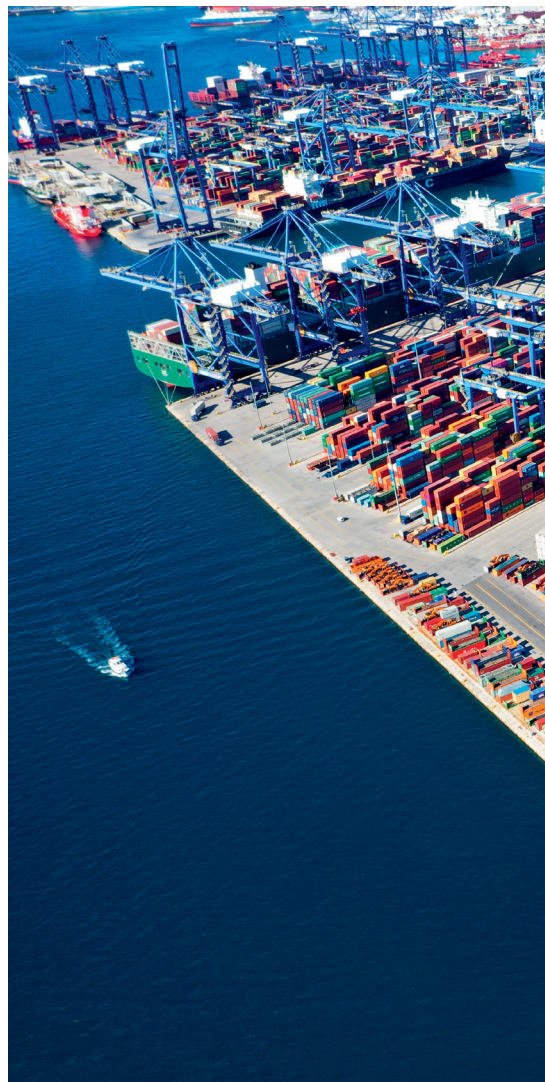
求进？2020年充满考验。

红利与算法

吴晓波的跨年演说，引用了两位诺贝尔经济学奖得主的话，前者是2008年的获奖者保罗·克鲁格曼说的，“在美国长期经济增长中，技术进步起了80%的作用，投资增长只解决了余下的20%”；后者是2001年的获奖者约瑟夫·斯蒂格利茨说的，“毁灭的种子是什么？第一个是繁荣”。

这两句话，恰恰揭示了当下中国的两个热词，红利和算法。如今，我们正处在一个红利消失、红利显现的年代。人口红利的消失，带走了成本优势和规模优势，通过外延式发展的方式再也走不通；人才红利的显现，带来了大批工程师和先进专利技术，让内涵式发展的方式得以前行。而处在转型期的广大企业，如何走好未来的路，关键在于选择哪种解决方案，即算法。

对于能源领域的主力军煤炭、电力、油气、核能等行业来说，危险在





于这些行业中的企业太大了，多数位于世界500强、全国500强之列，而未来对于大企业注定是危机之年。因为，未来十年将是5G信息革命和科技智能时代，它给我们带来的种种变化，将超过以往40年之和。而想摆脱危机，只有彻底抛下过去的种种红利，跟上世界变化的速度，拥抱科技进步，否则现在的繁荣，可能导致将来的毁灭。

因此，我们在面对过往稳健的成绩单的时候，应该多一些关于速度的追问：

1.91亿吨，这是中国石油行业的年终答卷，2019年全国原油产量扭转了连续三年的持续下滑态势，企稳回升。面对时局动荡，这足够保障未来的能源安全吗？

29项，这是天然气管网互联互通重点工程建设的标志性突破，2019年全国天然气供应保障总体平稳，“全国一张网”架构基本形成。还要几年，我国的管道里程才能赶上美国？

3/4，这是年产120万吨及以上煤矿产能的最新占比，2019年我国煤炭优质产能持续释放，向资源富集地区进一步集中。广大煤炭企业，清洁利用的痛点消除了吗？

±1100千伏，这是我国已建成跨区域输电通道的最高电压等级，2019年准东至皖南±1100千伏特高压直流输电工程投运，电力供应保障能力进一步提升。在5G时代，电网建设怎样快速推进？

出圈与下沉

罗振宇的跨年演说，讲了一个曾国藩的故事，并给它起了个名字叫躬身入局。故事讲的是，农村里，有个人出门，看到在一条很窄的田埂上，两个农夫挑着担子顶住谁也不让，因为谁让谁就得站到水田里，沾一脚泥。于是，那人走上前，下到田里，说你们一个把担子交给我，另一个侧下身，不就都过去了吗。这告诉我们，只要稍稍转换一下身份，从一个旁观者，变成一个置身其中的人，看似无解的事，就有了答案。

其实，这就是精英阶层念兹在兹的出圈和下沉。所谓出圈，即突破圈层，从小众走向大众；所谓下沉，指知识下沉，从北上广深白领走向小镇青年。而对于能源领域的生力军，诸如新能源、储能、氢能、电动汽车等



行业来说，出圈和下沉，尤为关键。如果留意这些领域的新闻，就会时常发现，关于一件事，要么吐槽多在圈内，表扬多在圈外；要么表扬多在圈内，吐槽多在圈外。

如何才能让圈内圈外不再鸡同鸭讲，达成共识？唯有圈内精英主动“降位”，置身圈外让民众广泛参与，才有可能达成令人瞩目的商业成

就，这正是中国社会转型期的题中之义。如果能够做到以上，我们兴许会在2020年看到能源生力军的欣喜：

处于“全面平价上网”过渡关键期的风电和光伏行业，在补贴落实的基础上，不再纠结政策得失，将目光聚焦技术进步、成本降低、市场开拓，从而在激烈竞争中，成为全球领导者；

凭借写进《政府工作报告》之机，氢能行业能够持续升温，让越来越多的大众及企业关注这一领域，并推动我国能源绿色转型，成为经济创新的新亮点；

随着技术不断成熟、成本不断下降，储能行业实现规模化发展，电网侧、发电侧、用户侧、应急电源等储能市场将继续保持增长，2020年电化学储能市场装机有望达到1.6吉瓦；

这一年将是电动汽车产品极为丰富的一年，车型会更多，分类会更细，全面满足用户需求。人们开始相信市场会涤净杂质、留下真金，让适者生存，推动产业真正做大做强。

亲近与连接

许知远的跨年演说，提到了梁启超。他发现，晚清时期的梁启超和当下的我们离得并不远。当我们讨论眼前这些新技术革命的时候，出生在1873年的梁启超同样面临着一个信息爆炸的世界。那一轮全球化由铁路、电报所驱动，他一个曾经只读四书五经的年轻人突然面对报纸杂志的世界，对他来说，同样是一种巨大的外来冲击。

现在看来，青年梁启超恰如其分地诠释了一个处在时代变幻中的变革者的角色。在经历了种种不安和无力之后，他并没有选择像胡适那样全盘西化，也没有如柳田国男一般，去寻找失落的声音。而是办起了《时务报》，一面学习西方，一面关注国人。

我们的时代，我们的社会，正处于个体焦虑、集体焦躁之中，很多地方正在失去微小的对话能力，失去真正的沟通和亲密感，所以我们形成了一个孤立的个体和巨大平台之间的关系。而要破解这种时代带来的焦虑，最好的办法就是乐于与亲近对话，保持与世界连接，之于能源领域，蓝天保卫战和“一带一路”战略，就是应有之义。

过去一年，天空更蓝了。北方地区冬季清洁取暖加快实施，新增清洁取暖面积约15亿平方米，清洁取暖率达55%，累计替代散烧煤约1亿吨，“2+26”重点城市清洁取暖率达75%，超额完成中期目标；未来一年，围绕大气污染防治的务实之举还将加速推进。

过去一年，能源国际合作更扎实了。海外油气供应持续稳定，中俄东线天然气项目建成投产，务实推动与相关国家核电合作，中巴经济走廊能源合作取得重要进展；未来一年，仍将深化与周边和沿线国家合作，拓宽“一带一路”能源合作伙伴关系，让我国在全球能源治理的影响力进一步提升。■

（本文由本刊记者于涛执笔）

