

仅仅赢得这样一场“抢滩排位赛”显然不能满足创始人张雷的胃口，远景绝不打算只扮演陪太子读书的角色。

远景科技：能源黑马逆袭有方

文/纪一禾

只用了不到一周的时间，法国总统马克龙与英国首相约翰逊就联手将一家来自中国的能源科技公司的名字推上了欧洲各大媒体的头条。

6月28日，远景科技集团宣布旗下远景动力与法国雷诺集团达成全面战略合作：远景动力计划在法国杜埃新建法国第一家数字化、低碳化的动力电池工厂，到2030年实现产能24吉瓦时。法国总统马克龙盛赞远景动力为“法国实现绿色经济复苏的重要参与者”。

7月1日，日产宣布了在英国生产全新一代纯电动跨界车并出口欧洲的投资计划。作为日产长期推进电动化和零碳转型的战略伙伴，远景动力同时宣布将在英国桑德兰市建设英国首

座动力电池超级工厂，到2030年实现产能25吉瓦时。此举被英国首相约翰逊定义为“英国汽车产业革命的里程碑”。

如今，欧洲市场已成为动力电池生产商的必争之地，低调的远景动力此举则是吹响了在中国新能源企业抢滩欧洲的冲锋号。但只是赢得这样一场电池企业正赛前的排位赛，显然不能满足创始人张雷的胃口，远景绝不打算只扮演陪太子读书的角色，“我们为自己设定了更具挑战性的目标和路线图：自身率先实现碳中和，赋能合作伙伴加速碳中和，助力构建零碳经济体系”。

远景这匹能源黑马，已经正式开启了自己的逆袭之路。

“小”公司大格局

在巨头林立的能源行业，逆袭绝非易事，更不用说这样的“野心”来自一家在中国民营企业500强中仅排在400多位、创立不足15年的“小”公司。

但自从2007年远景科技成立以来，这家特立独行的新能源公司似乎就特别擅长创造奇迹，屡次被业界视为“黑马”：仅用不到10年就成为中国第三、全球第八大风机设备厂商；营业收入从运营初年的3亿元人民币增长到2015年的约160亿元，盈利能力在业内位列前茅；千余人的员工团队人均创造的营收是其风能同行业者的3~5倍，甚至超越了华为、苹果和谷



“中国，乃至世界都不缺一个汽车公司，但世界缺一个提供极致安全，又能把电池融入整个能源系统的电池公司。”

<< 6月28日，法国总统马克龙参观雷诺集团在法国北部城市杜埃附近的工厂时，对中国企业远景科技集团旗下公司将在这里投资建设电池工厂表示欢迎。

歌。“远景的战略布局是围绕两件事情来做的，一是能源行业的转型，二是数字化的转型……从发电到输电，配电到用电储能，从上游到下游，横跨整个价值链。”张雷如是说。

现在，当远景将目光投向了储能领域，能否创造一个新的奇迹？

2019年4月，远景科技集团正式完成了对日产汽车电池子公司AESC的收购，一跃成为全球领先的电池制造商。

“过去，远景科技进入的每一个细分市场都做到前三名。现在至少要做中国动力电池的第二名。”CEO张雷丝毫没有后来者的“谦虚”，直接向业界展现了不输行业巨头的“野心”

与格局，而日前与雷诺和日产在欧洲的全面战略合作，佐证了新奇迹的诞生。

虽然资本体量与传统能源大佬仍无法相提并论，但远景的格局却一如既往的不容小觑。早在几年前远景首次公开募股（IPO）的前夕，张雷就能够主动停住脚步：“远景想要打造的是时代的作品，而不是围绕财务报表的上市公司。”这样的解释，曾在业界引起了不小的波澜。

由内而外是中国电池企业的通常发展路线，但远景动力却另辟蹊径，一开始就是以国际化的视野参与全球动力电池市场竞争。2015年，远景在

美国硅谷成立了专注于能源互联网相关领域投资的风险投资基金，将自己定位为一家“由企业家投资企业家”的机构，宣称每一项投资都将是与被投资者终生相伴的伙伴关系。

接下来的几年间，远景集团在美国、欧洲和中国等地，投资和培育了Sonnen、ChargePoint、Protectwise、AutoGrid等能源科技创新先锋，在储能、电动汽车、商业与家庭能源管理系统等多个领域延伸布子。截至目前，远景动力已经在中国、日本、美国、英国及法国设有6大生产基地。

今年4月，张雷提出了远景科技颠覆性的“三新”战略，即未来风电、光伏和储能将成为“新煤炭”，动力电池和氢能将成为“新石油”，智能物联网技术赋能“新电网”——智慧储能被远景放在重要的战略位置。

“中国，乃至世界都不缺一个汽车公司，但世界缺一个提供极致安全，又能把电池融入整个能源系统的电池公司。”张雷说，在他看来，远景动力不会局限于做一家电池公司，而是会成为一家为“出行、能源管理、运营管理提供服务的科技公司”。

美国前能源部副部长阿伦·马宗达（Arun Majumdar）在受邀加入远景能源时对新东家不吝溢美之词：

“远景是能源界少有的具备硅谷基因的企业，这家公司有着惊人的原创能力。”这也许正是远景成为能源黑马的底气所在。

一定要自造电芯

远景涉足电池业务，却并没有将自己定义为单纯的电池制造企业。这与张雷一贯的宗旨相吻合，在他看来，远景是一家技术公司，而绝非传统制造业企业。

数据显示，全球已有超过60万辆乘用车电动汽车安装远景动力的高性能软包动力电池，相关车辆未发生重大电池安全事故。

这样的成绩来自过硬的技术、熟练的能源运营管理以及远景高层对自身清晰的定位。用张雷的话说：“电池未来不是简单的电化学，而是数字电化学。远景所要做的，是要创造用网络定义的电池。”

技术公司的核心竞争力，当然是技术。电芯是储能系统的灵魂，目前国内大多储能厂商只是单纯提供电芯，或只做集成，能源行业内几乎没有其他企业能够在风电、储能、能源物联网领域掌握最底层的关键核心技术，远景自称是唯一拥有整合软件和网络系统能力的全栈技术集成商，这也是其核心竞争力所在。

“之所以远景智慧储能一定要自己设计电芯和化学体系，因为外购电芯对我们来说是黑盒子，无法与数字孪生技术一起创造价值。”远景能源副总裁兼CTO王晓宇博士解释道：

“对应用场景的深刻理解与洞察，已转化成远景智慧储能对储能电芯的技术要求、成本控制以及电芯综合性能

“那些顽固坚守化石能源的保守派恐龙，都将是我们将颠覆的对象！”

最优工况的评价。”王晓宇认为，远景智慧储能只有坚持自己设计电芯和化学体系。

此外，国际性技术人才的引进，也被认为是成功的关键。作为一家以“能源”命名的企业，远景招募了全球各个领域的精英，吸纳了一批来自摩根士丹利、麦肯锡、西门子、福特、波音等知名跨国企业的精英人才，技术和研发人员占比达八成以上。

“未来我们要一起重新定义电池，要创新材料，让电池拥有更高的能量和更低的成本。我们要用人工智能预警电池风险，用物联网把电动汽车变成移动的个人储能终端，吸纳更多的绿色能源，让电网更智能安全。”张雷的电池野心，可见一斑。

2021年第一季度全球动力电池装机量排行榜

(单位: 吉瓦时)

排名	电池厂商	装机量	同比增长	市占率
1	宁德时代	15.1	320.8%	31.5%
2	LG能源	9.8	89.3%	20.5%
3	松下	8.0	45.9%	16.7%
4	比亚迪	3.2	221.1%	6.8%
5	三星SDI	2.5	57.2%	5.3%
6	SKI	2.4	108.6%	5.1%
7	中航锂电	1.3	913.9%	2.7%
8	AESC	1.0	-13.2%	2.1%
9	国轩高科	0.9	259.0%	1.9%
10	PEVE	0.6	20.7%	1.3%

>> 数据来源: SNE Research

尝试重塑行业生态

以技术优势抢占储能领域高地,并进一步完善能源互联网生态闭环,远景的愿景虽然美好,但却前无古人,根本无法寻找到可学习的成功经验。

远景选择了一条更具挑战性的颠覆之路,目标不仅是让自身成为能源互联网的头部企业,更是尝试重塑整个新能源行业生态。

“不跟随”“探索”“创新”“挑战”是张雷口中频率最高的词汇,在他看来,作为一家拥有强大创新基因的能源互联网企业,远景的未来之路清晰而明确:“那些顽固坚守化石能源的保守派恐龙,都将是我们的颠覆对象!”

值得注意的是,数月前景发布

的零碳目标报告中提到,在远景的战略中,零碳新工业体系的基础是可再生能源系统,未来能源生产将彻底转向零碳的可再生能源,交通、建筑、钢铁、化工等产业体系,也将在技术路线和生产装备上发生重大的变革。

“我们没有任何可以模仿的目标,但是我们要去创造这个行业的体系和游戏规则。”张雷的话掷地有声。

颠覆保守派,创造新规则,远景重塑全行业的愿望该如何实现?

在内部,张雷前些年习惯将远景的能源互联网生态比肩Uber和Airbnb的运营模式:企业可以不拥有实体能源资产,但一定是未来能源体系的智慧管理者,通过信息技术、物联网等手段,真正实现下游的需求侧响应和上游的可再生能源供给无缝对接。在

张雷看来,在未来的能源世界里,远景将运用数以亿计的发电设备、充电网络、用电终端以及储能电池等来打造一个生态系统。

而在外部,特斯拉是最佳的对标企业。诚然,同样注重打造能源互联网生态的特斯拉与远景在布局上有着颇多相似之处,并且二者在硬件(电动汽车和风电设备)、光伏、终端以及储能领域都有所涉足。但在整合方式上二者却不尽相同:特斯拉更偏向重资产的硬件投资和整合,远景则秉承自己的能源互联网战略,相信软件才是重新架构未来可再生能源时代的真正黏合剂,因此在整合能源软件公司的同时,力推能源互联网的软件平台。

“我们对标的企业是像特斯拉这样的公司,因为特斯拉真正懂电和能源。”张雷进一步解释道:“你对标什么企业,你就会变成什么企业。”

欧洲主流媒体曾经如是评价远景:“这家来自中国的智慧能源公司,就像能源领域的苹果公司,其创新及研发能力令不少欧美传统风电企业都汗颜。”

从收购AESC开始,远景迈出了从一家另类的风电企业向一家另类的动力电池企业的一大步,在拥有颠覆性战略、全球性布局与核心技术竞争力之后,逆袭似乎只是时间的问题。

“我的梦想就是创立一个代表中国人智慧的高科技企业,能够像谷歌、苹果一样引领全球创新的企业,依靠智慧胜出。”张雷掌舵的远景,正向着自己的电池愿景前进。■