



有着精英人生规划的莱维斯特看中了菲律宾的太阳能市场，受自己的偶像马斯克的影  
响，他选择中途辍学，创立了菲律宾太阳能公司。

## 莱维斯特的光伏创业路

文/本刊特约撰稿人 蔡智群

莱维斯特长了一张娃娃脸，看起来颇显稚嫩。身为“90后”的他，确实年纪不大，但已经有了八年的创业经历，算是菲律宾太阳能领域赫赫有名的人物。

家世显赫、20岁名校辍学创业、SPNEC在菲上市……与莱昂德罗·莱维斯特相关的种种新闻，数次将他送上各路媒体头条。而这八年的创业路，也并非他原本规划的人生。

## 追随马斯克的脚步

提到莱维斯特，媒体常用到的一个词是“官二代”。关注政治的菲律宾人，对莱维斯特的父母大抵不会太陌生。

他的父亲安东尼奥，曾是八打雁省的省长，后下海经商，成为房地产公司老总。母亲洛伦，1998年以最高票数当选菲律宾参议员，现为众议院议员，曾两度竞选副总统，只是都未成功。莱维斯特曾以“孝子”的形象帮助母亲进行副总统选举的宣传。

可以说，莱维斯特所在家族在政商两界都颇为显赫，尽管父母在他十岁时选择离婚，但这并没有影响他的精英人生路线——学政治，进入法学院，当律师，然后从政。实际上，他也确实按轨迹，18岁考入耶鲁大学攻读政治学。

但莱维斯特的偶像并不是政坛大佬，而是造特斯拉、玩火箭、要上太空的“硅谷钢铁侠”埃隆·马斯克。

或许出于对偶像的崇拜，抑或确实对市场有所研究，十八九岁的莱维斯特将自己的积蓄都投入了股市，相继买入了特斯拉和太阳城（Solarcity）的股票，这让他大赚了一笔。

太阳城2012年12月上市，上市当天暴涨47%，市值达8.45亿美元，一度创造了光伏行业的神话。这犹如一个大石块，扔进莱维斯特的心

2013年，20岁的莱维斯特决定追随偶像的脚步，回家拼一次，做一件“伟大”的事。



河里，激起了大浪。

大二假期，回到菲律宾的莱维斯特进行了一番调查，觉得菲律宾大有市场，他也可以像马斯克一样，在菲律宾创立一个太阳能公司。

当年，24岁的马斯克去斯坦福读博的第二天，决定辍学回家创业。2013年，20岁的莱维斯特决定追随偶像的脚步，回家拼一次，做一件“伟大”的事。

年轻人说干就干。莱维斯特卖掉了股票，通过家庭关系，从菲律宾群岛银行拿到了一笔银行贷款，成立了菲律宾太阳能公司，开启了他的创业路。他说，他想成为下一个埃隆·马斯克。

## 抓住时机

太阳能并不是一个新鲜词，人口达1.1亿的菲律宾，也亟待一场能源变革。

菲律宾由7000多个岛屿组成，虽然只有约2000个岛有人居住，但一些岛人口密集，一些岛则只有寥寥无几的土著人，这给能源供应提出了巨大的挑战。

莱维斯特对菲律宾能源供应的直观感受是：电价贵、供应不足。

菲律宾的煤炭、石油和天然气大部分靠进口，地理环境因素导致建设电力基础设施成本高，同时又缺乏政府补贴，因而电价成为“东南亚第一

贵”。以居民用电来说，菲律宾采用梯度电价，仅第一梯度每度电就已折合人民币约1元。莱维斯特怀疑，福特、英特尔这些外国制造商离开菲律宾的部分原因就是高电价抬高了生产成本。

电力短缺更是菲律宾面临的一大问题。随着经济发展，菲律宾的用电需求高速增长，但其供电能力的增长速度并没有赶上GDP的增速。以该国面积最大、人口最多、经济最发达的吕宋岛为例，其电网装机容量约为1.1万千瓦，供4000多万人口使用，而新加坡电网装机容量约为1.25万千瓦，供不到600万人使用。并且，许多电厂老旧，在水电产能下降的月份，出力会缩减不少，居民和企业不得不面对轮流停电。吕宋岛如此，更遑论菲律宾其他地区了。

正因如此，菲律宾的能源转型十分迫切。但对于支付了高额税收、提供了数千工作岗位的传统能源企业，政府又只能予以支持，至今，菲律宾也没有制订退煤时间表。

可再生能源方面，根据菲律宾《再生能源法案（2008）》，能源部和能源监管委员会负责实施推进可再生能源电力计划。具体而言，到2030年，菲律宾计划水电装机容量增加160%，风电装机容量增至2345兆瓦，太阳能装机增至1528兆瓦。2016年，在国家可再生能源计划的基础上，菲律宾能源部进一步制定了2017~2040年菲律宾能源计划，到2040年，菲律宾将实现可再生能源装机容量20000兆瓦，相比2030年的装机容量目标提高了约30%。根据菲律宾能源部公布的数据，2018年菲律宾已实现可再生能源装机容量7227兆瓦，占2030年计划装机容量的47.2%，尚存在8077.3兆瓦的缺口。由于2011年制订计划时菲律宾可再生能源项目本身有5438兆瓦的余量，也可以看出，过去10年里菲律宾可再生能源项目增速较慢，未来10年仍需加大投入才能按期完成

计划余量。

基于此，莱维斯特相信，与电价较低的国家相比，菲律宾的可再生能源有巨大的增长潜力，太阳能在菲律宾能更快成为主流。现在必须有人抓住这个机会，而他，恰好看到了。在父母对莱维斯特的教育中，他印象最深的是，不要拒绝回答问题，要去寻找解决方法。而莱维斯特对太阳能这一领域的兴趣，也多多少少受了父母的影响。父亲安东尼奥是环保倡导者，他发起过一项森林生态系统管理计划；母亲洛伦主持过气候论坛，连续十几年在环境和气候变化问题上发声。

辍学的莱维斯特没有感到可惜。在看到太阳城的股票不到一年从11美元涨到50美元时，这个男孩确信，成立菲律宾太阳能公司便是此刻他能接受的最好教育。

---

## 野心勃勃的扩张路

诚如莱维斯特所说：“就创新而言，太阳能并不是什么新鲜事”。他要做的，是寻找一种行之有效的商业模式，抢占先机。莱维斯特将菲律宾太阳能公司定位为一家提供太阳能设计、施工和屋顶解决方案的公司。

创业的初始非常顺畅，他很快拿到了一张来自SM集团的订单。SM集团为菲律宾华侨施至成于1958年创立，是菲律宾最大的上市公司之一，横跨多个领域，其中购物中心为集团核心业务。菲律宾太阳能公司拿到的便是SM集团旗下的首家大型购物中心SM City North EDSA的太阳能屋顶订单。

这次，菲律宾太阳能公司一共安装了5760块太阳能电池板，可以产生1.5兆瓦的电力，足够为商场的16000个灯具、59部扶梯和20部电梯供电。这些太阳能电池板产生的电力，每年可以减少1200吨二氧化碳排放。



初战告捷，菲律宾太阳能公司又相继签下了SM集团旗下的多个商场项目，其中，两个项目已经在2014年12月开始运营。

意气风发的莱维斯特，丝毫没有掩饰初出茅庐的野心和干劲。在拿下SM多个项目，也就是运营的第二年，他就宣称自己是东南亚最大的太阳能开发商。现在，菲律宾太阳能公司官网的首页，也写着“菲律宾最大的太阳能公司”。

在太阳能屋顶开发项目上，莱维斯特确实得心应手。他不仅从菲律宾政府拿到了多个项目，还从美国能源部那里得到了十多项服务合同。但他并不满足于此，试图进一步扩张，建立太阳能发电厂。

建发电厂涉及占地问题，这是否会侵占农业用地呢？在接受媒体采访时，莱维斯特表示，他们选择建厂的土地，都是不适宜做耕地的。第一

个发电厂的选址，他将目光放在了父亲的发迹地八打雁省。

八打雁省在吕宋岛的西南部，这里有一个风景如画的海滨度假小镇卡拉塔甘（Calatagan）。卡拉塔甘日光充足，而且鲜少受台风侵袭，圣皮罗山麓脚下还有大片空旷的土地，莱维斯特决定在这里建厂。

建厂需要资金，而一个刚成立不到两年的公司，实力是不够的。莱维斯特开始发动人脉，寻找合作商。很快，他得到ABB集团的支持。ABB集团是全球500强，集团总部在苏黎世，它参与了诸多太阳能项目，一直在该领域处于领先地位。双方合作建立了菲律宾太阳能的第一家子公司——菲律宾太阳能卡拉塔甘公司，各自持股50%。

2015年，圣皮罗山脚下的卡拉塔甘太阳能发电厂开始动工。这个发电厂占地160公顷，安装了



超过20万块太阳能电池板，总装机规模达到了63.3兆瓦。原本计划中，这个电厂的目标是40兆瓦，在莱维斯特的游说下，这一目标最终得以提高。

在卡拉塔甘太阳能发电厂的落成仪式上，莱维斯特认为，这个电厂的建成，是菲律宾太阳能公司的一个里程碑。

据官网资料显示，从2016年开始运营以来，卡拉塔甘太阳能发电厂的年发电量为95吉瓦时，已经生产了超过500吉瓦时的清洁能源，足以为八打雁省的六个城市供电。发电厂的建立，也带动了当地的就业，菲律宾太阳能公司的员工，从原本的几十人，上升为上百人。

为走得更快，莱维斯特开始筹划第二个太阳能发电厂。他又和Prime Infra合作成立了一家子公司，在塔拉克的康塞普西翁开发了一个150兆瓦的发电厂，为吕宋岛电网送电。

莱维斯特的扩张路，如同他前20年的人生一般，顺利地铺开。

## SNPEC的上市

莱维斯特再次游说ABB，将二次合作的装机目标从50兆瓦提高到500兆瓦。

为建立更大的发电厂，莱维斯特又开始寻找合适的地址。这次，他找到了吕宋岛的另一个省份——新怡诗夏省，并成立Solar Philippines Nueva Ecija Corporation（简称“SPNEC”）。

这500兆瓦的电力开发，分为两个阶段进行，第一阶段总装机容量为225兆瓦，预计2022年完成，待第一阶段投产后，再开始第二阶段275兆瓦的装机工作。菲律宾太阳能公司平均每一兆瓦的投资成本为200万美元，也就是说，这个发电厂建成要耗资约10亿美元。

耗资巨大，需要融资。莱维斯特计划上市。

此前菲律宾证交所通过了一项可再生能源公司补充上市和披露规则，在这项规则下，新运营的可再生能源公司亦可上市融资。因而，尚未投入运营的SPNEC就在2021年12月17日上市，首次公开发行募集资金27亿菲律宾比索（5410万美元）。SPNEC成为第一家根据新规则上市的公司，也是菲律宾证交所上市的第一家太阳能公司。年仅28岁的莱维斯特也晋升为最年轻的上市公司总裁之一。至此，菲律宾太阳能公司布局了卡拉塔甘、塔拉克、新怡诗夏三大发电厂，总装机容量超过700兆瓦。

2016年，莱维斯特登上了福布斯首次发布的“亚洲30岁以下杰出青年”的榜单，在峰会上，他曾抱怨：太阳能的价格已经下降了很多，菲律宾天气晴朗，在这里，太阳能可以比煤炭更便宜，我们应该停止煤炭供应，使用太阳能。他也发起过实际行动，召集多位企业家和风投，试图阻止菲律宾兴建29座燃煤电厂。

但事实上，除去价格因素，消费者能否接受太阳能发电的不稳定性，太阳能能否渗透菲律宾除了吕宋岛以外的更多岛屿，都还有赖时间的回答。毕竟，莱维斯特自己都不怎么想去那些偏远的岛屿布局太阳能。■