



美国西北部城市、俄勒冈州首府——波特兰的故事可以这样讲述:童年时期,他任性调皮,酷爱探险;少年时期,他牛仔装扮,牛气哄哄,顾盼自雄;青年时期,他踏上航船,做了个水手,积累第一桶金后开工厂,做外贸,生意兴隆,却在纸醉金迷后失去方向,跌落人生谷底,混迹社会,不修边幅,远扬臭名。经过了进取和消沉的极致后,他终于浪子回头,修其形,健其身,精其艺,丰其神,成为一个高颜值、善谋划、肯承担、多财富、有风情的环保主义者,广受欢迎……

在这个风起云涌的港口城市, 时间似乎总是比别处跑

得更快一些,在短短180年的城市历史中,波特兰经历了多轮成长、多次变迁。波特兰,如今已经成为美国的"精明城市"发展典范、可持续发展先锋、广受欢迎的绿色之城。

) 从"奇葩之城"到新兴科技之都

── 波特兰的诞生,源于一条美国历史上西进时期自然 形成的俄勒冈小径,这条漫长的"脐带"横贯全美,其最 西端就是波特兰。宽大且纵横南北三万里的科迪勒拉山系 在这里且断且续,留下一隙从东部大平原通往太平洋的出 口。海潮可回溯至此,在波特兰登船,顺一条河流而下,就是漫无边际的太平洋,是真正的咽喉要道。在欧洲人登陆定居前,印第安人早已世代在此经营皮毛生意。1840年前后,早期的拓荒者在森林里砍伐,留下一片树桩都未及清理的空地。波特兰也被暂时命名为"树桩镇",木材成为这个城市最早向外输出的产品。几位精明的商人看出了这里发展为重要港口的潜力,纷纷在此购买土地,其中有两位来自美国东北部的开拓者都想以自己的故乡命名这块宝地,于是临时决定抛个硬币,最终,来自缅因州波特兰市的一方战胜了来自马萨诸塞州波士顿市的一方,这个城市从1845年起被正式命名为"波特兰(Portland)"。虽然被命名的过程有些奇葩,但向西是通海港口,向东是通陆隘口,"Portland"这个名字也算是恰如其分。

>> 俯瞰威拉米特河上的弗里蒙特桥、百老汇桥和钢桥(左上图)。胡德雪山是波特兰的"城市背景板",也是波特兰附近32个火山口中最著名的一座(右下图)。



得益于连接大海与内陆的区位优势,波特兰在立市后快速膨胀,由蒸汽和电力带动的锯木厂出现后,更多的千年松、杉树变成木材,留下木桩,远销海内外,"树桩镇"这个绰号,保留着当初粗暴拓荒的印记。又因为雨水丰沛,河流纵横,这个城市有很多桥梁,"桥市"成了它的第二个绰号。波特兰地处水陆枢纽,除了木材加工和家具产业之外,交通、仓储、住宿、餐饮等相关服务业也是其早期的支柱产业。从太平洋方向来的水手、奴隶和域外货物在此聚散,浪迹天涯的流亡者和牛仔来此居留,淘金热中的矿工在此聚首,多个人种的移民来这里生存,这个城市变得光怪陆离,"奇葩之城"的称号也不请自来。

19世纪80年代,西雅图的深水港通过铁路与东部连接,波特兰港下游充满风险的水道不再是水路运输的第一选项,它也失去了西部第一港口的地位。波特兰一边向造纸、造船、钢铁等工业制造业转型,一边开始了社区的治理,通过开办沙龙和会展引领风尚。因为气候特别适宜玫瑰生长,这里的富人开辟了大片的玫瑰园,波特兰又获绰号"玫瑰之都"。但在玫瑰掩映的沙龙、展会中,黄、赌、毒、骗等恶行盛行,工业和生活废弃物随意排入波特兰的威拉米特河。在20世纪中期前,这里也是全美最危险、环境最差的城市。

物极则反。激荡冲撞的海与陆,多元的种族与文化,最终也让波特兰孕育出新的思想,20世纪60年代,环境最为肮脏的波特兰成为环保主义思潮的发源地。同一时期,在全球化的浪潮中,波特兰再一次失去了西部制造业中心的地位。在众多的绰号中重新确认"我是谁",成为这个城市最重要的问题。

波特兰的答案是"就做奇葩",从外在的标新立异转 向内驱的特立独行。如今,"Keep Portland Weird(让波 特兰保持怪异)"的口号在波特兰仍随处可见,既回应外 界,也激励市民,成为城市发展的动力和精神。

基于更深入的自我理解,始于20世纪70年代的城市管理改革让波特兰重获新生。如今的波特兰,除了是美国西部第二大都市,还是美国最为宜居的城市之一,吸引了大





批新兴产业,并由此获得的两个新"绰号"——以耐克全 球总部、阿迪达斯北美总部和全球设计总部、哥伦比亚全 球总部、安德玛运动鞋设计总部为代表的"全球户外运动 用品圣地",以英特尔6个芯片工厂为支撑的全美新兴科技 之都——"硅林"。

城市"健身",重"塑"产业

➡ 为改变城市面貌,通过直接选举,这个城市成立了。 一个全美唯一的、介于州县的区域性自治机构——波特兰 大都会区政府, 作为波特兰都会区管理的主体, 并赋予其 足够的行政权力,整个都会区被重新组装,实现了集约发 展。

塑形"的规划之路。首先是改变美国多数城市"摊大饼" 式的城市发展模式,以五年为周期,审定并限定城市发展 边界,避免城市发展过度压榨大自然和侵占农田。其次是 对老城和新城采用两种发展策略。有历史意义和文化保护

>> 波特兰市中心的快速公交(左图)。"户外运动之城"的称号名不虚 传,波特兰附近的山脉与森林中有数百公里的步道及自行车路网,方便 人们进行丰富的户外运动(右图)。

由此,波特兰大都会区政府也开启了为城市"健身

价值的老城,在保持原有建筑风貌的同时,合理地对空心 化产业的空间进行再利用。在这一理念的引导下,许多交 通业兴盛期的仓库和制造业兴盛期的车间摇身一变,成为 具有西部特色怀旧工业风的书店、咖啡馆及艺术空间, 今 文艺人士趋之若鹜,波特兰也获得了多个旅游网站和旅行 杂志所评选的"最佳咖啡城市"名号。已拆迁的旧城和未 开发的新城则优先规划快速轻轨及公交,以快速公交站点 为中心,发展方便骑车和步行的密路网小街区,在这些街 区推广节能建筑,并在建筑周边及顶部广布绿植,使得这 个多雨的城市具有良好的水土保持功能和噪声吸附功能。 波特兰的公共交通享有专用快捷通道,十分便利,私家车 停车场却大部分被改造成了公共绿地和休闲场所, 所剩不 多价格昂贵,再加上道路狭窄行车拥堵,对人们来说,最 节约时间和金钱的方式,就是使用公共交通。这些策略, 让波特兰明显区别于美国这个"车轮上的国家"的其他地 方,空间利用更加集约,交通所产生的排放也更少,在保 持人口高密度的同时,拥有更多的人均绿地和休闲文化资 源。这一"精明增长"策略,使得波特兰在城市人口增长 50%的情况下,土地面积仅扩大了2%。当地居民环保意 识很高,波特兰也因此成为美国《福布斯》杂志评选出的 全美混合动力车拥有率最高的十大城市之一。既理想、文 艺,又亲和、便捷的城市发展模式深受青年一代及科技文 化精英们的青睐, 也吸引了科技企业的进驻。

城市有界,自然无边。波特兰依山傍水,户外运动场 景本来就十分丰富,他们在附近的山脉与森林中设置了数 百公里的步道及自行车路网,再加上丰富的水系,可全面 满足人们骑马、滑雪、攀岩、轮滑、远足、骑行、划船等 多样化户外运动需求。自然中的人文空间与城市中的自然 空间相互融通,人们的日常生活与户外运动边界消弭,运 动场景更加富于变化,精明增长的波特兰成为美国最受欢 迎的户外运动城市之一。不断被优化的户外运动条件促进 了本地户外品牌的成长,也吸引了众多户外品牌讲驻,以 产业链和品牌集群的方式促进了城市发展。当"城市"穿 上跑鞋,成为动词,它的魅力也与日俱增。

"保持怪异"的城市精神注入运动品牌与科技企业, 勇于开拓就成为这些新兴行业共同的品质,让这个城市越 来越新潮、多元、包容。科技企业的进驻,则提升了城市 的智能化水平, 促进了绿色交通和生活的便利性。精明城 市与新兴产业相得益彰。

赋能增绿,风潮并举

的城市。背靠雪山,面向大海,以波特兰为首府和主要人 口聚居区的俄勒冈州有着丰富的水利资源。早在1889年, 波特兰市就借用威拉米特船闸修建起第一座水电站,其 后,俄勒冈州逐步兴建起博纳维尔大坝和达尔斯水电站等 大型水利设施,廉价的水电资源为波特兰历史上的工业兴 盛和如今的城市繁荣创造了条件。2019年,这个州水力发 电量达111亿千瓦时,是该州总发电量的二分之一。此外, 俄勒冈州还投入资金, 开展潮汐能的开发研究, 计划在未 来通过潮汐能为28万个家庭提供每年超过140亿千瓦时的电

俄勒冈州还是全美风力资源最为丰富的地区之一。近 年来,为实现"2050年可再生能源利用率达到100%"的目 标,俄勒冈州在风能资源的开发上不断加大投资力度,装 机容量已达845兆瓦、世界排名第五的牧羊人风电场占地面 积超过30平方英里,也是世界上投资最高的风电场之一。 另外还有数个100兆瓦级风电场,总装机容量达到4203兆 瓦,为波特兰绿色发展战略鼓风加油。

大西瓜要摘,小芝麻也要捡。波特兰在城市建筑上因 地制宜装设太阳能光伏板,光伏发电设施的年发电量达1 万兆瓦时。他们还利用木材厂的残渣、垃圾和污水处理厂 中的沼气发电, 让曾经的污染物化身清洁能源, 为城市贡 献一份绿。

风景如画的花园城市波特兰有着一颗桀骜不驯的心。 如今的波特兰在特立独行的路上越走越远, 文艺气息、自 由精神、多元文化、环保理念、社群意识等越来越多的标 签赋予了这座城市活力与魅力。 3