

中再巨灾科技： 以双重创新求拓展

创新驱动、因时而变已经成为保险行业的共识。作为我国唯一的国有再保险集团，中再集团在巨灾保险业务方面持续努力推进，相信这次组织与科技的双重创新将再次推动其业务发展。

文 | 汪振春 马睿

7月，银保监会批复同意中再产险成立中再巨灾科技股份有限公司（以下简称“中再巨灾科技”）。据了解，中再产险拟出资7000万元人民币，占比70%。

科技之于巨灾保险，不仅将深刻改变其服务的组织方式，而且也将同样深刻改变风险的管理模式。

组织创新促协同

巨灾保险事关国计民生。由于我国是世界上自然灾害最为严重的国家之一，深入开展巨灾风险研究，充分发挥保险、再保险在巨灾风险管理中的重要作用，构建符合我国国情的巨灾保险体系是保险业面临的一项重大课题。

银保监会指出，中再产险应督促中再巨灾科技建立良好的公司治理结构，建立并完善与中再巨灾科技的风险隔离制度、关联交易规则等各项内部控制和 risk 管理制度，防范风险传递，定期上报非保险子公司情况和投资管理情况，“遇有重大或突发事件，应及时采取有效措施并履行报告义务”。

无数经验已经证明，组织创新和制度创新是进一步提高资源配置效率的有效途径。

在目前的体制下，尽管大多数险企内部设有

科技部、IT等部门，但与科技公司的企业文化、年龄构成、薪酬激励制度等方面，都有明显的差别，独立运营或能更有利于进行技术探索，这是很多企业把科技独立出来的一个重要考量，国务院发展研究中心金融研究所保险研究室副主任朱俊生指出，“（中再巨灾）科技公司独立化之后，更有利于本身发展。”

而除了这一层考虑，对于中再而言，可能还有更为深层次的考虑，即对旗下各子公司实现完善布局、分别定位、协同发展的目标。可以说，中再巨灾科技公司既是为中再打造专业的科技平台，也是完善其价值链的重要体现。在这个意义上，其成立不仅将对集团拓展新业务领域、构建发展新动力层面具有重要意义，而且将对业务创新、国际化战略实施、集团整体发展布局产生积极影响。

值得一提的是，就在中再巨灾科技成立不久，中再巨灾风险管理股份有限公司业已获银保监会批复同意设立。与此同时，7月27日，中再集团旗下中再产险与大地财险又拟对长城资产进行战略投资，以加强合作、互通有无，实现渠道互补，同时逐步提升中再集团在不良资产管理以及项目投资管理方面的能力。这些无疑都会加快中再在业务拓展方面的深度和广度。

下一步，中再巨灾科技的经营发展情况还有待观察，其内部各价值链的整合则需进一步磨合。

科技赋能防巨灾

如果把视野放宽到整个保险行业，不难发现，从“智慧人保”到“数字中再”、“数字太保”，再到平安布局“金融+科技”，创新驱动、因时而变已经成为行业的共识。

作为我国唯一的国有再保险集团，中再集团近年来在巨灾保险业务方面已有一系列动作。

2017年6月，中国再保险巨灾研究中心正式成立，致力与政府部门、科研机构开展合作，以科技创新为支撑，打造中国保险行业开放式的巨灾研究平台，提升行业整体的巨灾风险管理能力、促进中国巨灾保险的发展。

2017年9月，中再集团继2013年发布国内首条财产险风险曲线后，再次发布一组风险曲线——中国首组水险风险曲线。

2017年年末，中再集团推出再保险行业首个巨灾研究专业平台——中再巨灾平台CRP1.0，为直保公司提供巨灾风险识别、风险地图、灾害预警、历史灾害回放、风险累积控制、在线会商等服务。

今年5月，中再集团发布了我国首个拥有自主知识产权的地震巨灾模型。

搭建信息共享平台、建立巨灾数据库、开发巨灾模型与定价工具、开发巨灾产品，通过对接国家战略，服务政府需求、满足直保公司核心诉求，同时通过科技创新，向行业输出专业服务与技术，正是中再的行动目标。

虽然技术不能解决所有的问题，但科技的运用可以让风险管理、查勘定损变得更高效、更经济，并助推风险管理实现从存量管理到减量管理的转变。

一般而言，在巨灾保险研究中有两个方面的工作至关重要。一是建立巨灾数据库。完善巨灾



行业数据库是进行量化分析、巨灾模型构建的重要前提条件，也是增强再保险服务能力的技术基础。二是建立巨灾模型。要汇聚多方力量，共同研发适用中国本土的地震、台风、洪水、农业等巨灾风险评估模型，开发巨灾定价工具，提升巨灾风险的管理能力。

由于巨灾的特殊性，巨灾领域的研究更离不开科技的赋能和数据的积累。正因为如此，中再对于巨灾科技的渴求自然在情理之中。

据了解，中再已与多家科研机构开展合作，如中央气象台、中国地震局、中国农科院等，共同研究开发气象指数模型、地震巨灾模型、农作物产量损失评估模型以及主要农作物产量与气象灾害评估模型，为有关产品的保险定价、风险识别、业务组合优化和风险累积管理等提供关键技术支撑。

一切过往，皆为序章。未来有多少可能性，还要看创新整合的能力有多强。☒

（作者分别供职于中国人民财产保险股份有限公司、泰康保险集团）

科技的运用可以让风险管理、查勘定损变得更高效、更经济；组织创新和制度创新则是进一步提高资源配置效率的有效途径。