

类似于“人出局了，但精神永不出局”的说法实在是太“鸡汤”了。真正要在全社会树立起尊重和保护实业企业家精神，王石的结局就是一面镜子。

王石的结局

文 | 本刊特约撰稿人 赵义

“宝万之争”又成了人们围观的焦点——对了，现在该称之为“宝万华之争”了。6月27日下午两点半，无数人通过网络围观万科股东大会的现场报道。悖论的是，王石作为一个公众人物的高调做派，曾经引起了不少人的反感。但今天万科和王石的命运，为这么多人所高度关注，某种程度上也正是因为王石的高调。

令人感慨的是，曾经无数次被赞誉的国有资本大股东的开明不干预，这次完全反过来了。王石在个人微博中甚至如此直言不讳地指责起了“央企华润”：“当你曾经依靠、信任的央企华润毫无遮掩地公开和你阻击的恶意收购者联手，彻底否定万科管理层，遮羞布全撕去了。”王石也是话中有话。遮羞布，遮的是什么呢？不甘心只当财务投资人的角色，要开始管了？万科引入深圳地铁这个“白衣骑士”的重组预案破产了？恐怕不仅仅是这样，有相当的可能是人事方面的变动要浮出水面了。

这段话让人一下子就明白，形势彻底翻转了，宝能的机会也来了。王石眼里的“黑衣骑士”要出手了。

果不其然，在反对重组预案上先后发声后，宝能系提出要罢免王石——当然，正式的形式是提请公司董事会召集2016年第二次临时股东大会，提请罢免包括王石、郁亮在内的10位董事和2位监事。这是“一锅端”，其中还包括华润的人。

当然，谁都知道，矛头所指就是王石。核心理由是内部人控制：王石作为董事会主席没有充分关注重组交易价格的公允性、合理性，没有充分关注重组是否有利于公司及全体股东的整体利益，万科已经成为被内部人实际控制的上市公司。

而在一些财经界资深评论人士看来，这个做法恰恰也坐实了宝能收购万科属于“恶意收购”。在临时股东大会上，王石为自己瞧不起人的姿态，为由于自己的原因导致姚振华被称为“野蛮人”表示道歉，但很硬气地表示，大股东不可以为所欲为，不是资本想怎么样就怎么样。他还说，如果自己没有被罢免，如果是郁亮代替他成为董事长，他会辞职。

王石的这些表态，和他的身体一样“硬朗”——王石今年已经65岁了。这是在中国市场经济摸爬滚打了30多年锤炼出来的一种功夫。

罢免王石的理由中有一条是薪酬问题，即在2011~2014年担任董事期间，前往美国、英国游学，长期脱离工作岗位，却依然在未经股东大会事先批准的情况下从万科获得现金报酬共计5000余万元。

这个指责的一个目的其实是在借助“民意”的力量。王石的高调、游学、明星女朋友、意见领袖等，让很多人看不惯。一段时间内，官二代的背景也被炒得火热。其实，这些指责都是模棱两可的。在中国做企业，闷声发大财、

不属干谈“情怀”的多得是。而房地产业在中国又特殊了，经济增长的支柱、充分享受大国经济和城市化水平快速增长的红利，同时也是“权力搅拌”最深的领域之一。万科，作为一个相对比较透明和规范的现代企业，在成为国内最大的住宅供应商的同时，又有非常不错的口碑，绝对离不开王石的作用。

王石是懂政治的。他说：“我相信中国改革开放到今天，如何认识、规范市场，监管部门一定积累了丰富经验。”这话非常对。就在6月27日这天，多家媒体质疑，华润及宝能系存在诸多接触密谈，亦有同时宣布联手否决万科深铁重组预案之举，涉嫌形成关联和一致行动人关系。因此，深交所向华润及宝能系分别下发关注函，要求双方各自说明，二者是否存在协议或其他安排等形式，以共同扩大所能支配的万科股份表决权数量的行为或事实，同时须对照《上市公司收购管理办法》说明是否互为一致行动人及其理由。

王石懂政治更体现在当年放弃股权的抉择：去掉国有资产流失这个达摩克斯之剑，只要“名”。用当年的这个选择来印证今天的困境，已经没有什么意义。

王石有时候显得又不懂政治（是不是真不懂就不得而知了），比如汶川大地震时期关于捐款的言论，就是忽略了此时的救灾不是一个简单的社会事件，而是一个重大的政治问题。也许，企业家当意见领袖惯了，也会在潜意识里面扎根下一些不好的东西，导致对很多问题误判。

从目前透露出的事实看，此次股权大变动，万科或者说王石最大的“误判”不是对于宝能的，而是对华润。万科的管理结构在国内的第一大股东为国企的公司中几乎是个孤例，危险的是习惯成自然，过去的惯例绝不等于今天的必然。

正如万科独立董事、经济学家华生说的：



万科的管理层大模大样惯了，自诩为治理结构和文化独特的现代企业，显得既不懂国企的规矩，又没有私企的殷勤。更要命的是，万科把法规中可以或应该预先知会或请示的事项本着“法无规定皆自主”的精神，统统自己就做主办了。大股东多次警示不悦，甚至大动干戈告到监管部门，虽总是因难以裁量定论而不了了之，但身为大股东的不满则可以想见。

作为万科创始人的王石，执掌万科近30年，现在似乎已经到了大结局的时候。“王石的结局”说的不是其私人生活，而是指整个“84派”创始企业家的结局。类似于“人出局了，但精神永不出局”的说法实在是太“鸡汤”了。真正要在全社会树立起尊重和保护实业企业家精神，王石的结局就是一面镜子。这个时候，作为央企，可能真需要讲点政治了。☐