

# 史蒂芬·姆钦： 华尔街之狼打开“旋转门”

高盛有一句为人所熟知的话：“我们不贿赂政府，我们把人放进政府”。流淌着高盛血液的姆钦，如何摆脱过往金融从业经历，更宏观地考量自己的位子，或将成为他人人生中最高的挑战。

文 | 本刊特约撰稿人 蔡智群

1月20日，特朗普宣誓就任美国第45任总统。在特朗普试图打造的“老板团队”中，美国财务部长一职从竞选之初就备受关注。如今，犹太人史蒂芬·姆钦敲开了这扇大门，并于特朗普就任前一日参加了华盛顿国会听证会。

54岁的史蒂芬·姆钦结过两次婚，有三个孩子，偶尔与35岁的迷人未婚妻、来自爱丁堡的演员露易丝·林顿出现在红毯上。对于这位金融人在娱乐圈的低调亮相，同行有时打趣为“僵硬的姿势”。而此次姆钦加入特朗普团队，走马上任美国财长，为其政治生涯添上第一笔，又不免让人遐想非非。纵观姆钦多半生，尽管有些许揶揄，但更多被人感叹幸运之神对其太过眷顾。

## 华尔街富二代的好运气

还未出娘胎的姆钦，在命运之神的初次眷顾下，已注定日后要游走在少数派的游戏里。

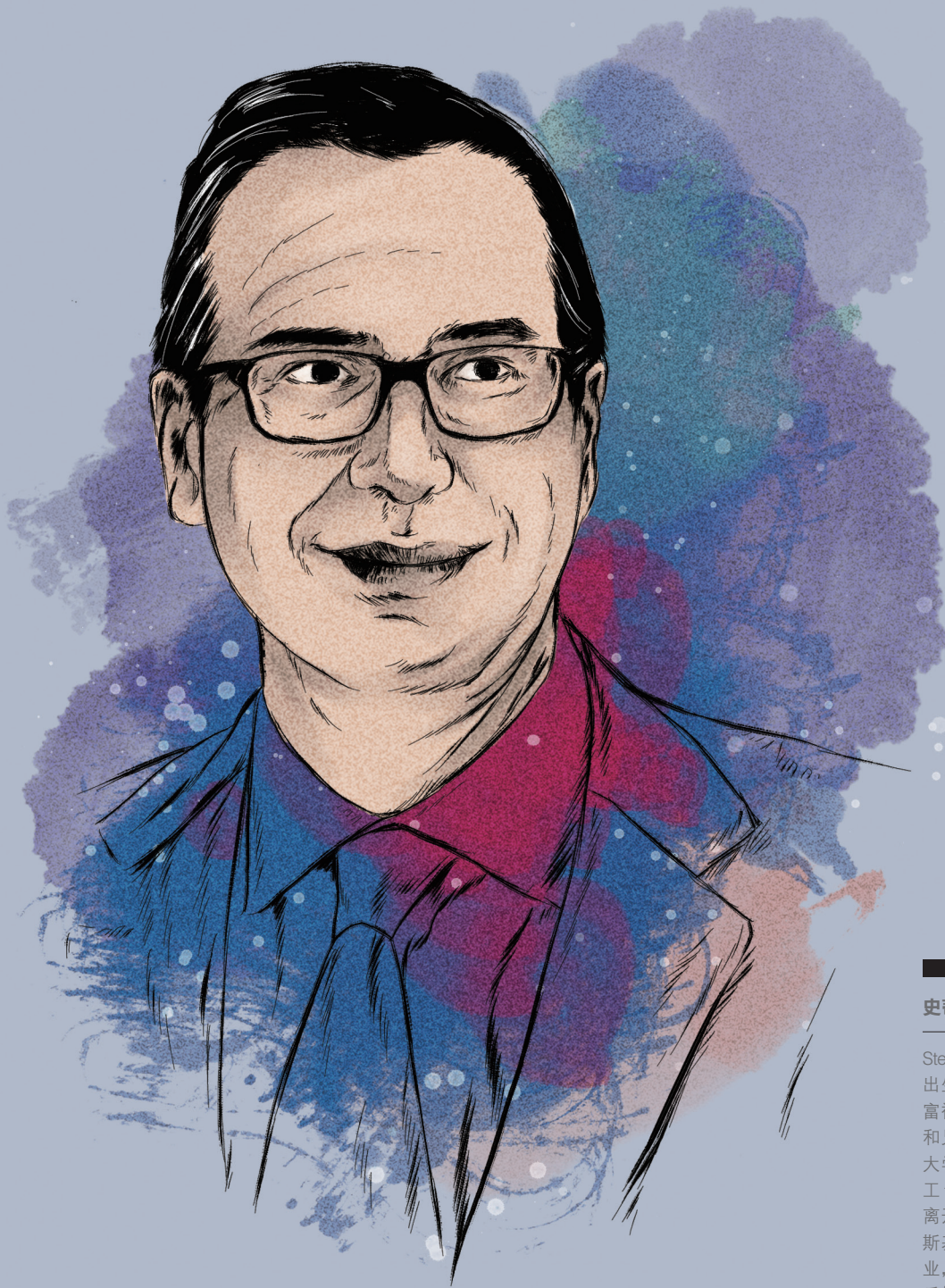
与特朗普同样，姆钦属于名副其实的富二代。1962年，姆钦出生于曼哈顿上城区的一个犹太家庭。其父亲罗伯特·姆钦在高盛工作超过33年，是高盛股票部门的合伙人，被认为是大宗股票交易的先驱。从高盛退休后的罗伯特·姆钦经营着一家艺术画廊，以出售一些抽象派名家画作而在

业内颇有些名声。其哥哥艾伦·姆钦也在高盛工作多年，曾做到高盛副总裁。在这样的“高盛家庭”中耳濡目染，从小受精英教育、自耶鲁大学毕业，史蒂芬·姆钦几乎出自一种自然行为进入了高盛。

从1985年进入高盛后，和很多知名金融大佬一样，姆钦一干就是17年，直到2002年适逢不惑之年才选择离开。但姆钦进入高盛时，不少同事还是颇有微词，认为姆钦在高盛期间受到了父亲不少的荫庇。

生长在精英世家本就是姆钦自带的资源，父兄给予适当助力无可厚非，关键还是得看姆钦能不能借此高高跳起。而事实证明，姆钦自进入高盛以来，一步步从存贷款业务做到按揭贷款支持债券，1994年升任高盛合伙人，1999年成为高盛首席信息官，步伐不大却还算稳健。任抵押贷款支持证券交易业务负责人期间，同事认为姆钦的整体表现不俗，算是比较聪明、低调的。

离开高盛时，姆钦或许并没有宏伟的计划和周密的打算。因而离开高盛两年期间，姆钦短暂地辗转了好几处地方。其中包括其耶鲁大学的室友爱德华·兰伯特的公司和著名犹太金融大鳄乔治·索罗斯的公司。这也是促成索罗斯后续与姆



史蒂芬·姆钦



Steven Mnuchin, 1962 年出生于曼哈顿上城区一个富裕的犹太家庭。同父亲和兄弟一样，姆钦自耶鲁大学毕业后，进入了高盛工作长达 17 年。2002 年离开高盛后曾服务于索罗斯基金，后选择了自主创业，创立了沙丘资本和沙丘娱乐。2016 年 4 月加入特朗普竞选团队，帮助特朗普筹措选举资金，是特朗普钦定的第 77 任美国财政部长。

插画 | 网中鱼

一个西部银行让姆钦发了一笔横财，却也恰恰成为其被提名为美国财长后最为人所诟病的投资。不少人痛批姆钦的投机行为，认为其不该在金融危机时发国难财，赚老百姓的血汗钱，太过唯利是图。

钦达成多次合作的一个重要契机。

然而相比姆钦的实力和野心，降临在他身上的好运气着实让人妒羡不已。生在富裕家庭，受到精英教育，初入职场也可谓顺风顺水，就连伯纳德·麦道夫设计的巨大“庞氏骗局”，姆钦也得以成功脱身。

伯纳德·麦道夫是美国历史上的最大诈骗案制造者，其操作的“庞氏骗局”诈骗金额超过了600亿美元。姆钦的母亲就是麦道夫的一名长期投资者，姆钦兄弟俩在继承母亲的投资资产组合时，迅速清算了母亲的投资，并将其兑现为320万美元的现金资产。这场史上最大的庞氏骗局在2008年金融危机时被揭穿，姆钦有幸躲过一难。

富人愈富，不只取决于资本和资源，看准时机果敢收手和大胆出击是对其野心的平衡。姆钦能从闻名全球的这场庞氏骗局中反倒获益，光有运气怕也是不够的。

## 亿万富翁与 27 美分纠缠

姆钦的大胆出击，在离开高盛辗转两年后终于找准目标。同那个时候许多离开高盛的合伙人一样，姆钦带着高盛期间积累的上千万美元作为启动资金，经营起自己的对冲基金——沙丘资本。

沙丘资本曾经获得了乔治·索罗斯高达10亿美元的投资，乔治·索罗斯是民主党捐助者，几度炮轰特朗普是“骗子”“独裁者”。而与特朗普相识已15年的姆钦，创立的这一对冲基金至少参与了两个特朗普的项目，其中一个甚至在运作的过程中遭到了特朗普的起诉，后来姆钦与特朗普达成和解。可以窥见，姆钦并不是一个意识形态的盲从者，其日后对民主党和共和党相对保守的立场也成为其任美国财长得到支持的一个方面。

创立沙丘资本后，使姆钦财富得到最快增长的一笔买卖要数2009年对印地麦克银行的收购。受金融危机影响，在信贷紧缩、房价暴跌、止赎

上升等重重打击下，印地麦克被查封，成为美国史上第二大遭关闭的金融机构。姆钦看准时机，联合华尔街著名的对冲基金经理约翰·保尔森和金融大鳄乔治·索罗斯等组成投资团队，试图收购印地麦克银行。因为急于抛出问题银行，联邦存款保险公司资助了姆钦及其投资团队为主的收购方。

2009年姆钦及其投资团队为印地麦克银行注入了15.5亿美元的资金，并将其改名为一个西部银行，姆钦任CEO。在收购中，姆钦表现镇定并且意志坚定，借此时机姆钦也搬到了西海岸。收购一个西部银行之后，姆钦等人对银行的相关事务进行了一系列金融操作，赚了不少。后来一个西部银行由于房屋抵押等问题，牵涉了一系列诉讼，在2019年还有19亿美金需要赔付。但是在2015年8月，一个西部银行被姆钦等人以34亿美元转手美国商业贷款提供商CIT集团，从中获得了比最初投资高出一倍多的回报，姆钦也因此晋升亿万富翁。同时，姆钦成为CIT集团的董事会成员，不参与日常运作。截止去年2月，姆钦还持有CIT集团9700万美元的股票。

一个西部银行让姆钦发了一笔横财，却也恰恰成为其被提名为美国财长后最为人所诟病的投资。不少人痛批姆钦的投机行为，认为其不该在金融危机时发国难财，赚老百姓的血汗钱，太过唯利是图。而其任一个西部银行CEO时，对房屋止赎的强硬态度，也引发了不少人的反感。其中，最为著名的要数因27美分对簿公堂的奥西·洛夫顿案。

2014年，时值90岁高龄的奥西·洛夫顿将自己的房子抵押给一个西部银行获得贷款。在收到该银行423.3美元的保险费账单后，洛夫顿寄回了一张423美元的支票。因为30美分，一个西部银行再次发来了账单。可是在寄回第二张支票时，洛夫顿将30美分写成了3美分。随后不久，洛夫顿就收到了银行发出的房屋止赎通知。



因为 27 美分而大动干戈，一个西部银行在事情处理上的强硬态度一时引来一片唏嘘，同时众多导致老年人被逐出自家房屋的类似案件被一并提起。时任 CEO 的姆钦不愿调整贷款比例，坚持取消抵押品赎回权，其强势的做法导致很多人只能用抵押的房子来还。有人将一个西部银行的所为称为沉溺于“华尔街一切最糟糕的行为”，姆钦也因此被一些人认为应该取消担任政府高官的资格。直至今日，依然有人提及姆钦时气愤称其为“一个混蛋”。

### 打开“旋转门”之后的挑战

从 2016 年 4 月下旬开始，史蒂芬·姆钦被任命为特朗普竞选团队的首席执行官，负责为特朗普筹措竞选资金。5 月，姆钦被任命为特朗普竞选活动的金融主席。特朗普在竞选时就公开表示，一旦竞选成功将提名史蒂芬·姆钦为财政部长，届时姆钦将成为美国第 77 任财政部长。

高盛有一句为人所熟知的話：“我们不贿赂政府，我们把人放进政府”。在史蒂芬·姆钦之

姆钦与特朗普相识 15 年，双方有过诉讼，如今互为选择，颇有种不打不相识的印象感。这位被特朗普钦定的财长，缺少大舞台的经验，注定要在质疑中打开这扇华尔街通往华盛顿的“旋转门”。

前，小布什政府财政部长亨利·保尔森曾是高盛总裁、克林顿政府财政部长罗伯特·鲁宾曾是高盛联合董事长。相比前两位高盛出身的财政部长，史蒂芬·姆钦则显得略为平庸。

但这并不妨碍特朗普认定姆钦为“专业”的选择。早前在竞选时，特朗普对华尔街大肆批判，对高盛点名批评，以及一系列反犹太主义言论，并没有成为姆钦加入特朗普团队的阻隔。反之，姆钦表现出一个典型金融人的特征，继续幸运开挂模式，预备接受国民审视。

姆钦与特朗普相识 15 年，双方有过诉讼，如今互为选择，颇有种不打不相识的印象感。在金融领域，姆钦没有过特别出色的表现，但不乏专业性和经验累积，单就“前高盛合伙人”一项资历就足以起到一定震慑作用；但在政治领域，姆钦履历一片空白，没有任何从政和公共事务经验，鲜少在公共场合谈论经济观点。这位被特朗普钦定的准财长，缺少在大舞台上的经验，注定要在质疑中打开这扇华尔街通往华盛顿的“旋转门”。

在特朗普大选成功，提名姆钦任财务部长之后，姆钦和另一名被钦定的商务部长都表示要坚决兑现特朗普的大胆竞选承诺。上任美国财长之后，姆钦将面临随之而来的三大挑战：

首先，实行大规模的税务改革。在提名之后，史蒂芬·姆钦明确表示新政府的头号任务就是税务改革。“将企业税率由 30% 降至 15% 将是特朗普政府的主要目标。这将是里根（任总统）以来最大规模的税改。”姆钦认为美国经济可保持 3%~4% 的可持续性增长，打造公平的贸易环境更有利于经济的快速增长。

特朗普的目标是将企业税降至 15%，这将让美国公司在全球范围内更具竞争力，同时吸引美国公司海外的资金转回国内。在特朗普的建议下，姆钦表示自己上任财政部长之后的工作重点就是通过税改刺激经济、创造就业，创造巨大的经济

增长和个人收入的大增长。

而在个税的调整上，姆钦强调主要向中产阶级调整，富裕阶层不会获得多少好处。美国的中产阶级家庭有望获得税后 1.8% 的减免，低收入家庭的减免幅度可能小于 1%。不过目前具体的方案和数字还并不明朗。同时，姆钦认为目前的税务制度对于美国普通民众来说太复杂了。因而其任上有可能会简化普通公民的税收。

其次，加大基建方面投入。无论谁最后出任财长，都将面临一个难以完成甚至不可完成的任务。为了兑现特朗普当初的承诺，姆钦势必增加基础设施的支出。在基建方面投入的增大，将大大扩大美国政府的开支，这将直接导致美国财长长期以来经营的财务上限岌岌可危，将美国置于“债务悬崖”的边缘。

对于美国日益老化的基础设施的升级改造，姆钦曾透露正在考虑建立一家“基础设施银行”。早在 2015 年，中国就主导成立了亚洲基础设施投资银行，重点支持亚洲区域基础设施建设。美国此番考虑成立这样一个经济实体，通过吸引投资来进行基建，可能是对中国组织管理方式的一种潜在效仿。

而对于岌岌可危的财务上限，姆钦承诺将努力并且尽快提高美国债务上限。对于美国债务的规模，姆钦表示出了一定的担忧，但同时也坚定表示美国有责任偿还债务，这也是其重要任务。姆钦接连的一系列表态意味着美国未来量化宽松的可能性非常之大。

最后，成为影响中美贸易战的重要人物。自特朗普大选获胜之后，中美关系成为谈论的重点。作为特朗普内阁的要员，在中美贸易关系中，姆钦扮演着重要的角色，其中包括制定经济政策，决定是否修改国际贸易条款以及决定是否把中国宣布为“汇率操纵国”。

一旦美国将中国列为汇率操纵国，就可以从法律上清扫中国贸易战的障碍，合法地通过贸易



保护措施对中国实施金融贸易打击。如若征收惩罚性关税，中国出口将受到重创。在这种情况下，中美贸易战进一步扩大不可避免。

对于是否将中国列为汇率操纵国，在听证会上姆钦表示，如果中国真的操纵汇率，则会支持将中国列为汇率操纵国。在竞选时，特朗普就不止一次地指责中国，认为应该对中国征收高达45%的特别关税，迫使中国政府停止降低人民币汇率。中国早已被特朗普视为经济上的最主要竞争对手，美国财长则担任着中美关系的重要管理

者之一。未来100天内，姆钦会否给中国贴上汇率操纵国的标签备受关注，而其日后的相关举措也将成为中美贸易战中的重要影响因素。

从华尔街到华盛顿，史蒂芬·姆钦被贴上了很多标签。历经30多年，姆钦推开了一扇旋转门，而如何摆脱过去金融从业多年的经历，让自己在美国财长这个位置来更宏观思考，或将成为姆钦人生中最高的挑战。撕去众多标签，抛开诸多好运，姆钦能否用实力和态度来征服质疑的声音，有了更多双眼睛在看。☐