

踏浪科技创新， 财务公司数字化转型之路

文 | 中国电力财务有限公司董事长、党委书记 辛绪武

数字化是经济发展的未来方向，科技创新是经济腾飞的翅膀。习近平总书记在多次重要会议中强调，要抓住产业数字化、数字产业化机遇，抓紧布局数字经济，大力推进科技创新，形成发展新动能。金融业以其独有的特点成为企业数字化转型的一块重要试验田，金融企业也成为第一批科技浪潮的踏浪者。

监管机构对金融科技的发展提出明确的指导意见，2019年中国人民银行印发的《金融科技（FinTech）发展规划（2019—2021年）》指出，到2021年，建立健全我国金融科技发展的“四梁八柱”，进一步增强金融业科技应用能力，实现金融与科技深度融合、协调发展，明显增强人民群众对数字化、网络化、智能化金融产品和服务的满意度，推动我国金融科技发展居于国际领先水平，实现金融科技应用先进可控、金融服务能力稳步增强、金融风控水平明显提高、金融监管效能持续提升、金融科技支撑不断完善、金融科技产业繁荣发展。

数字化转型背景

企业集团财务公司是为支持企业集团加强资金集约管理而诞生的金融机构，通过设立财务公司加强集团内部资金管理，是我国包括中央企业

在内的集团公司的普遍做法。

2018年，国务院国资委对中央企业防范化解重大风险，降杠杆、减负债作出明确部署，要求中央企业加强资金集中管理、压降账户数量、严控资金存量。为了贯彻党中央、国务院决策部署，央企积极发挥主观能动性，以实现资金管理“安全、集约、精益、高效”为总目标，推动资金集约化管理，充分挖掘内部资金潜力，进一步提升资金管控水平。

随着央企对资金管理要求的提升，对作为内部“银行”的财务公司的服务能力和水平要求也越来越高。作为财务公司对标标准的商业银行，近年来以“金融+科技”的发展模式，推动自身转型，解决其客户黏性下滑、获客成本高、风控能力缺失等问题，获得新的发展机遇。这对财务公司进一步创新发展，提升服务能力有很好的借鉴意义。

中国建设银行通过建设大数据平台，在客户服务方面帮助客户经理服务企业，提供实时的数据和交易手段；在风险防控方面通过分析客户行为偏好，录音文本、地理数据、能耗数据、媒体信息、员工行为数据等，同时结合位置服务终端识别的新技术新数据，拒绝可疑风险事件上万起，避免客户损失上亿元。

国家电网有限公司紧跟数字化发展浪潮，助力产业链健康发展。联合建设银行通过电力物联网手段掌握的海量用户电力数据，感知企业经营状况，对接金融机构，创造新型征信手段，服务下游用电客户、特别是小微企业融资业务，实现金融机构与小微企业双赢。相关产品上线不到一个月，就已经有超过 1000 家中小微企业完成了线上认证申请，2020 年向中小企业授信达到 200 亿元。

中国电财的数字化转型实践

国家电网有限公司作为世界 500 强企业中排名第一的中央企业，是关系国家能源安全和国民经济命脉的特大型国有重点骨干企业，一直以来不断加强资金集中管理，提升资金管理精益化水平。2018 年国家电网公司进一步深化资金集中管理，搭建公司级集团账户体系，创新开展“1233”新型资金管理体系建设工作。

中国电力财务有限公司（以下简称“中国电财”）作为国家电网公司境内统一结算、内部清算、资金归集、资金备付、资金运作和资金监控平台，一贯坚守服务主业主责，以信息化为驱动，坚持金融科技相融合的发展理念，通过建设“三大系统、一个平台、一个中心”（新核心系统、新资金结算系统、新电票系统、大数据平台、大数据运营监控中心），为服务国家电网公司“1233”新型资金管理体系的建设，提供了坚强保障。

第一、全力建设新核心系统，推动资金集约管理。

2016 年 3 月 15 日，中国电财启动新核心系统建设，采用了商业银行“小核心、大外围”的先进理念，经过 468 天日夜奋战，于 2017 年 6 月 26 日成功实现系统上线运行。作为财务公司行业内首家全面采用商业银行信息系统整体解决方案的财务公司，中国电财成为同行业信息系统建设的引领者。新核心系统上线后，中国电财在

存、贷、结等主要业务方面处理效率、服务质量明显提升。在新核心系统中创新集团账户归集联动模式，研发上线了公司级集团账户产品，支持集团账户三级挂接，突破了大型商业银行现有集团账户产品难以支持大体量账户、多层级联动归集的局限，既实现了资金跨机构、跨区域的全额归集，又保证了体系的高效运转，为国家电网公司搭建公司级集团账户体系奠定了坚实基础。

中国电财依托公司级集团账户体系搭建，以国家电网公司各级单位在中国电财开立的内部账户为基础，打通内外部集团账户通道，助力国家电网公司将电费、经费及其他可归集资金全额、高效归集至国家电网公司集团一级账户，全面实现了国家电网公司资金整体“一个池”。

第二、推广新资金结算系统，服务新型资金管理体系。

2018 年 7 月 18 日，中国电财启动了新一代资金结算系统建设项目，深入应用五大创新技术（“引入消息队列技术 - 从容应对业务高峰期”“构建微服务架构 - 系统扩展更便捷”“分布式缓存技术 - 数据处理更迅捷”“灰度发布技术 - 版本升级更灵活”“银行通道多路复用 - 提升系统业务吞吐量”），全力服务国家电网公司“1233”新型资金管理体系建设。经分批推广，于 2020 年 11 月 20 日，实现在国家电网公司总部、全部省公司及直属单位的上线应用，在实现国家电网公司支付结算“一口对外”的基础上，构建了数据更加及时、资金更加安全，功能更加丰富、服务更加便捷、性能更加强大的结算平台，充分满足了国家电网公司资金结算、资金监控、数据服务的需要。系统上线以来，坚实发挥资金安全防线作用，2020 全年拦截预警支付指令 4 万余笔，累计金额高达 4 千亿元，是金融科技保障资金安全的有力证明。

第三、积极推进新电票系统，搭建精益服务

中国电力财务有限公司一直以来坚守服务主业主责，以信息化为驱动，坚持金融科技相融合的发展理念。

平台。

“三大系统、一个平台、一个中心”的金融科技支撑体系是中国电财落实中央和国家电网公司数字化战略，实现“数字电财”“智慧电财”“生态电财”的重要实践。

中国电财新电票系统是日前财务公司行业内首家基于商业银行架构的一流票据管理平台，充分应用“云大物移智”等现代信息技术，引入“数据交换双通道”“微服务”等多项先进技术，实现了业务、流程、应用、风险的全面提升。在原有14种电票产品基础上增加快速承兑、快速贴现、票据池等新的服务品种，公司产品丰富度大幅提高。提升线上管控能力，减少人工工作量40%，有效释放了人力资源，大幅提升了业务效率。实现“线上资料一键传递、业务办理一步到位、资金收付一站办理、查询对账一目了然”四个方面的功能优化。引入了风控模型和流程控制，增加了黑白名单、风险票据、授信管理、业务准入及预警管理等6大项功能，减少人工干预操作风险，提升了票据业务在线风控水平。新一代电票系统2020年4月29日启动建设，同年11月26日建成投运。上线以来，系统运行平稳，截至2020年末，成功处理公司端票据承兑、贴现、转贴现及再贴现业务3531笔，合计金额105亿元，是金融科技赋能业务提升的有力实践。

第四、创新开展大数据平台建设，打造坚实数据中台。

为深入贯彻落实国家电网公司数字发展战略，提升科技金融创新能力，推动公司数字化转型，中国电财于2020年3月12日全面启动了大数据平台建设工作，于2020年9月7日实现平台项目一期成功上线试运行，对中国电财加快信息数字基础设施建设起到关键推动作用，是建设数字电财、智慧电财、生态电财的重要基础。大数据平台充分应用先进金融科技工具，深度分析财务公司数据特点，基本实现数据“一个池”，实现中国电财结构化数据统一归集。截至2020年末，共建立了13类数据模型，500余个指标，为数据横向贯通、纵向穿透、高价值应用提供基础支撑；上线了30张固定报表，以及财务、资金、信贷、存款、客户等5个专题的分析展示，初步

实现数据标准化和可视化展示，进一步推动公司多维精益管理；制定印发《数据管理实施细则》，建立数据管理的基本制度，健全数据管理体制机制。大数据平台的上线，为落实国家电网公司数字化发展战略，进一步提升管理精益水平，推动公司数字化转型奠定了坚实基础。

第五、建设大数据运营监控中心，树立标杆展示窗口。

大数据运营监控中心是中国电财加快推进“数字电财”建设落地，持续推动金融科技赋能的又一里程碑工程。2020年12月30日，中国电财启动了大数据运营监控中心建设项目，预计在2021年3月底，完成中国电财数字化资金调控中心及直属营业展示大厅展示大屏建设工作。大数据运营监控中心集成贯通大数据平台、数据交换平台（OGG）和国家电网公司资金调控平台三个数据源，深化运用中国电财大数据平台建设成果，以运营监控、资金调度、全景展示、应急指挥等多场景需要为导向，对数据进行实时处理、分析、展示，全景展现了中国电财资金、信贷、存款、结算、财务风控及金融科技六大运营监控主题，帮助公司实时掌握经营管理情况，支撑中国电财“全天候、全方位、多角度、多层次”的监控需求。

“三大系统、一个平台、一个中心”的金融科技支撑体系是中国电财落实中央和国家电网公司数字化战略，建设“数字电财”“智慧电财”“生态电财”的重要实践，标志着中国电财金融科技和管理能力的提升。“雄关漫道，任重道远，奋战正酣，踌躇满怀”，中国电财将继续秉持着攻坚克难的决心，百折不挠的毅力，进一步深化公司数字化建设与推广，深入贯彻落实国家电网公司数字化发展理念，充分发挥金融科技的支撑作用，以金融高质量发展为国家电网公司建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业创造更大价值。□