

稳字当头 稳中求进

——在新时代新征程上展现新作为做出新贡献

文 | 国网英大国际控股集团有限公司董事长、党委书记
国网英大股份有限公司董事长、党委书记 杨东伟

在“十四五”开局之年，英大集团作为“一体四翼”的金融之翼，深入贯彻党中央、国务院决策部署，在国家电网有限公司党组的正确领导下，牢记央企金融业务的使命担当，高质量服务电网、全方位防控风险、聚合力深化改革，全面完成年度计划预算指标，取得良好经营业绩。

一是聚焦主责主业，服务实体水平显著提升。产融协同、融融协同持续深化，深耕电网、产业链和能源行业，提供投融资、保险保障、资产管理、资本运营等金融服务，产融协同实现收入244亿元，增长9.4%；融融协同业务规模2456亿元，增长98.7%；为电网上下游企业提供金融服务562亿元，增长25%。在抢险救灾保电工作中积极发挥金融力量，英大集团第一时间组织金融单位奔赴一线，及时安排预付赔款，无偿提供意外保险，快速启动应急机制，全力保障资金畅通，确保金融服务不断档、顶得上。

二是聚焦提质增效，金融单位发展势头良好。基本金融矩阵发展优势和行业地位持续巩固。中国电财存贷款规模增长显著，多项指标稳居行业前两位，第十次获评“中国金融机构金牌榜·金龙奖”最佳财务公司。英大财险保费收入首次突破100亿元，保持惠誉国际A级信用评级、银保监会A级监管评级，获评金龙奖最具价值创造财险公司。英大人寿原保险保费收入超150亿元，

综合竞争力跃升至行业第16位，获评金龙奖最具创新力寿险公司。英大长安长年保持行业头部地位，服务主业风险保额超9万亿元，连续获评金龙奖最佳保险中介公司。英大信托专注于电力产业链、清洁能源领域，获评金龙奖最佳服务实体经济信托公司。英大证券强化能源特色，绿色债券承销实现突破；成立风险管理子公司，为东北火电企业提供电煤保供服务。国网租赁新增业务投放超500亿元，累计业务规模突破1300亿元，获评金龙奖最具成长性融资租赁公司。新兴金融矩阵表现出强劲发展动力。英大资产站稳千亿级资产规模，投资管理能力建设取得突破。英大基金资产规模突破千亿元，权益类基金收益率跃升行业前十。英大产业基金管理规模为500亿元，设立国网新兴产业基金和上海院混改基金，首个投资项目实现科创板上市。英大保理和雄安保理融资规模突破70亿元，“保理通”向供应链企业签发数字凭证近3亿元。英大投资风险资产处置平台功能充分发挥，有力推动多个存量风险项目处置。英大碳资产依托“算观管融易降”平台破局碳管理业务，碳管家服务品牌影响力逐步形成，业内领先优势进一步巩固。

三是聚焦集约管理，“五统一”工作落地见效。以统一拓展业务、统一客户服务、统一风险防控、统一集中办公、统一管理支撑（简称“五统一”）

为着力点，扎实推进金融分支机构集约发展。统一拓展业务，围绕电网主业、产业链上下游，深入地市、园区一揽子推广综合金融，分区域召开供应商大会，依托“电e金服”实现金融业务规模2718亿元。统一客户服务，搭建分层分类分区战略客户体系，明确首批百家战略客户名单，组建客户服务团队，初步构建战略客户生态圈。统一风险防控，建立交易对手负面客户名单，建立集中度风险管控机制，覆盖绝大部分业务、交易对手和潜在客户，实现风险在线监测、集中管理、实时预警、信息共享。统一集中办公，系统梳理金融单位分支机构办公用房现状和需求，一城一策推进集中办公，公司经营区域所有省会城市完成“国网英大金融中心”挂牌、9个地区率先集中办公。统一管理支撑，建立属地党工团协同机制，在14个城市开展共建活动；12家省公司提供后勤保障，为职工办实事、办好事。“五统一”工作推进过程中，金融与主业、产业单位通力合作、优势互补，构建“五统一”工作同心圆，打造了“一体四翼”落地生动实践。

四是聚焦深化改革，金融活力持续激发。公司治理持续强化，上市公司规范“一委三会一层”运作，法人治理、信息披露工作得到上交所肯定，被评为A级最高评级，资本市场影响力带动力持续提升。服务国家长三角区域战略，成立国网英大长三角金融中心，打造长三角金融产业集群，在综合金融、客户服务、产品创设方面先行先试，取得了一系列可复制可推广的宝贵经验。

五是聚焦绿色金融，服务“双碳”和新型电力系统建设。业内首发绿色金融指导意见和行动方案，搭建全方位业务体系，全年业务规模突破430亿元，形成先发优势、创新优势和竞争优势。积极推动全国碳市场开市运营，展现负责任股东形象。围绕新能源、储能、电能替代等新型电力系统建设重点领域，首创多项绿色金融产品。打造一站式碳综合服务平台，提供碳资产管理、

绿色企业认证、碳交易、碳金融等一站式绿色解决方案。代表国家电网公司进行冬奥会碳中和CCER捐赠，赢得广泛赞誉。英大集团和各金融单位业内率先实现2020年度碳中和。

六是聚焦数字金融，科技赋能金融业务取得实效。紧跟监管导向和行业前沿，加快推进金融数字化转型。搭建金融中台，梳理集团及各金融单位共性功能，构建用户、产品、交易、服务四个中心，实现数据全景可视、业务在线贯通、管理精简高效。建成数字化运营中心，打造基于数据的金融智慧大脑，支撑精益管理、科学决策、公开考评。开展主业数据挖掘，契合电力营业厅特征，开展精准营销。打造“智英决策引擎”，嵌入省级供应商线上平台，引流主业客户。打造智慧客服系统，通过线上语音机器人，提供业务办理、外呼等智能服务，有效提升金融单位整体客服质量。深化金融科技应用，上线基于区块链多级穿透的“保理通”产品；开发数字人民币支付功能，实现保险业务支付场景全覆盖。

七是聚焦守住底线，大风控体系建设蔚然成型。坚持依法合规经营，严格落实金融监管要求，确保稳健运行。构建全流程多维度大风控体系，出台全面风险管理制度，搭建集团风险偏好体系，健全金融业务清单，严把风险入口关，严控项目全过程，实现风险管理体系全覆盖。打造线上线相结合的风控模式，线上搭建在线风险监测预警模型，探索供应商融资限额管理，制定集团统一授信协调制度；线下组建审计风控中心，加强审计集约化监督力度。有序处置存量风险，依托风险管理平台作用，内外联动、精准拆弹，根本性解决了相关单位历史包袱，为金融业务行稳致远奠定了基础。

2022年，宏观形势更加复杂，风险挑战更加严峻。英大集团将按照稳字当头、稳中求进的总要求，扎实做好资金服务、资本引进、产业链金融三篇文章，一张蓝图绘到底、咬定青山不放

“五统一”工作推进过程中，金融与主业、产业单位通力合作、优势互补，构建“五统一”工作同心圆，打造了“一体四翼”落地生动实践。

松,推动金融业务实现更高质量更可持续发展。

一是以“三个一批”为牵引,深化对电网主业的支撑。按照国资委加强央企金融业务监管的要求,落实国家电网公司金融业务优化调整方案,加快清理退出一批持股比例低、管控能力弱、协同效应小的金融投资,加强优化整合一批股权结构不合理、控股同类业务、竞争力不强的金融投资,分类有序发展一批以融促产空间大、经营效益好、风险隐患小的金融投资,进一步提升金融服务实体的质效,实现业务布局更加清晰、股权结构更加合理、存量资产有效盘活。

二是以“五统一”为抓手,深化金融分支机构集约发展。统一拓展业务,精耕主业、产业链和能源行业,将国网特色渠道和市场化渠道相融互促,形成成熟的综合金融商业模式,努力拓展增量规模和效益。统一客户服务,健全分层分类战略客户体系,通过精准营销,推动综合金融会员相互转化,提升客户忠诚度美誉度。统一风险防控,推进信息互通共享、风险联防联控,防止风险过度集中和风险交叉感染。统一集中办公,确保公司经营区域省会城市全部实现集中办公。统一管理支撑,推进后勤保障共享、人力资源服务集约、党工团共建,促进降本节流、服务职工,打造“一体四翼”落地的标杆典范。

三是以服务“双碳”为重点,深化绿色金融在能源领域布局。主动嵌入新型电力系统建设,依托产业基金、绿色债券等工具,吸引更多低成本社会资金,为能源保供、新能源可靠替代、科技攻关等提供有力支撑。加快绿色金融规模化发展,加大与电网主业和产业链企业对接,打好绿色金融组合拳,促进供需精准匹配,推动绿色金融业务在质量和效益上取得双突破。加大向监管部门汇报力度,发挥企业主体作用,在绿色标准制定、绿色企业认证等方面争取支持,发挥央企金融的价值担当,带动经济社会绿色低碳发展。

四是以“电e金服”为依托,深化数字金

融转型。持续迭代金融中台,向上连通国网企业中台,无缝对接数据资源;向下做强共享服务能力,加快各金融单位系统集成。用好建优四个系统,运营监控系统打造基于大数据的金融智慧大脑,支撑集团全部专业关键流程线上化办理;综合金融系统打造智慧营销辅助工具,支撑国网系统员工金融需求;智慧客服系统覆盖各金融单位线上客服渠道,不断提升客户满意度;风险防控系统全面应用,持续增强风险预感知能力。

五是以激发内生动力为目标,深化体制机制改革。顺应金融发展规律,完善法人治理结构,深化“三项制度”改革,做实英大集团、激活金融单位,提高金融资源配置效率。优化管理机制,深化金融单位用工考核薪酬管理,落实好职业经理人选聘、契约化管理试点工作,用好中长期激励手段,强化激励约束。深化混合所有制改革,适时推进后续金融资产重组上市。强化金融队伍建设,聚焦“六能”目标,在“能出、能下、能减”方面开展有益探索,全方位打造高素质专业化金融干部人才队伍。

六是以问题为导向,深化大风控体系建设。分单位优化信用风险、市场风险等偏好指标,强化风险考核管理,促进风险控增量、化存量。加强风险关口前置和过程管控,深化数字化风控系统和审计风控中心应用,全面识别、监测、控制关键业务领域风险,确保金融风险可控在控、持续收敛,守住不发生重大风险的底线。

七是以党的政治建设为统领,深化党建与中心工作相融并进。学习领会党的十九届六中全会精神,弘扬伟大建党精神,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、把握“两个确立”、做到“两个维护”。巩固深化党史学习教育成果,做到学以致用、知行合一。坚持不懈正风肃纪,构建“四责联动”机制,实现金融风险、廉洁风险并轨检查。继续实施“党建+”工程,以高质量党建引领金融业务高质量发展,以优异成绩向党的二十大献礼。☐