

## 国王的“衣柜”

在约翰一世之前，锦衣库还只是国王个人的行装管理部门，其开支与收入都要经财政署批准，到亨利三世时，锦衣库的势力开始逐渐强大。

文 | 学院胡同观察



英国王室的锦衣库（wardrobe），原意为“衣柜”，本是国王存放长袍等衣物的地方，之后逐渐发展成为国王的金库，职能甚至一度超过财政署。

英国国王时常要巡游全国查看其领地，随行的各种公文档案、生活办公必需品等都由锦衣库负责。比如，当国王还在加斯科尼的时候，英吉利海峡北岸的锦衣库即为国王备好各类用品。资料记载，这些用品不仅包括朝服、军服、甲冑、佩剑，还包括挂毯、帷幔、布料、毛皮、香料、药品等。照明的蜡和法官用的印章亦由锦衣库负责。随着国王的需求越来越多，锦衣库的物品也越来越丰富，从珠宝到衣服，从盔甲到武器，各式各样，应有尽有。

在约翰一世（1166～1216年）之前，锦衣库还只是国王个人的行装管理部门，主要存放国王的日常用品和文件档案，其开支与收入都要经财政署批准。到亨利三世（1207～1272年）时，锦衣库的势力逐渐强大，获得了王室的财政权和部分行政权。

彼得·里沃（Peter de Rivaux）是锦衣库由附属走向独立的改革者。里沃最初只是亨利三世的一个侍从，于1220年受到重用执掌锦衣库，1232年，里沃成为宫室和国库的终身长官，身兼三职的他后来还被允许管理国王的私人玉玺，并担任王室城堡监管人、王室森林法官以及贵族领地监管人等重要职务。

为扩充王室收入，减少地方郡守、领主的贪腐行为，让王室财政管理更有序，身居要位的里沃在亨利三世的授意下开展了以锦衣库为中心的财政改革。改革主要有两方面：一是将锦衣库确定为王室内府财政机构的核心，二是大力削减地方的权力，加强中央对地方的控制。在此期间，里沃的职责主要是以锦衣库的名义收纳全国的钱财，以支付国王和王室内部的开销。当国王外出旅行时，他代表锦衣库从财政署中支取一大笔钱，用以支付国王巡游全国的花费；像圣诞节这种盛大的庆祝活动也需要他从财政署提取大额金钱用作节日开销。

在里沃的改革下，锦衣库逐渐成为王室内府的核心财政机构。亨利三世在欧洲大陆领地众多，需经常往返英国和法

国，锦衣库常伴国王左右，财政署则固定在英国本土办公。锦衣库与国王的这种亲密性使得它成为王室宫廷海外开销以及战争用款的资金来源，而财政署这时的唯一职责就是为锦衣库提供国王需求的资金——这与此前锦衣库需要向财政署汇报的情形相比，已经发生了根本变化。特别是在两次加斯科因战争、普瓦提埃战争和布列塔尼战争期间，锦衣库还跟随亨利三世跨海作战，充当国王的作战支持部门。这个时候，它既管理着王室的用度，也管理着战争的费用，是事实上的财政大脑。

锦衣库在发展壮大的同时，也在逐渐拓宽收入来源，包括森林法庭的审判收入、出售珠宝的收入、修道院院长和教士们的贡品收入等等。亨利三世的“罚金卷轴”记述了国王当时获取的部分收入，其中包括“郡守、城堡治安官的任命，封臣婚姻权、寡妇再嫁、财产继承等封臣权利的获取，贵族取得司法许可要缴纳的费用，以及因特殊权益进行的额外支付等，涵盖了社会中的伯爵、男爵、农民、市民、教士等各个阶层”。从这些名目繁多的新收入可以看出，亨利三世以锦衣库为基础，不断扩大王室的财源。征税权的获得是锦衣库走向强大的一个重要标志。1224年，亨利三世令锦衣库收纳教俗两界的人头税，到1234年，锦衣库开始征收动产税，每年大约有5000英镑的收入。

据统计，亨利三世通过锦衣库获得的前述收入已占到王室总收入的一半左右，均可为其调遣使用。但是，他仍时常入不敷出、捉襟见肘。国王一方面要为宫廷内的财务官员、会计官员、审计官员、掌玺官员和司膳官员等支付工资报酬，另一方面还要为教俗两界的贵族支付必要开支。此外，修筑城堡、王室婚姻等日常的宫廷开支也是锦衣库支出的一大部分。于是，锦衣库开始采取贷款、发债等方式“寅吃卯粮”。到爱德华一世的苏格兰十二年战争时期，锦衣库还要向所有的雇佣军支付工资，并负担在附近海域巡逻的船只、船员的费用。为打赢战争，锦衣库只得借国王爱德华一世的名义借贷维持。债权人会收到一种叫“锦衣库债券”的债权债务承认书，在这张羊皮纸上简要地记录了债权人的名字和债务的性质，并用一个锦衣库官员的私人印章密封。就连士兵收到



的军饷，有时都是这种“锦衣库债券”。这段时间，意大利卢卡的里卡尔迪银行成为国王最大的债权人，银行代表有权随时进入锦衣库查看账簿，进行贷后风控。

对锦衣库而言，战争借款的增多和对外款项往来的频繁，有利也有弊。“利”在于，这促使其建立了自身的“信用体系”，在向国内外的商人借贷时，锦衣库也像财政署一样，发行木码给债权人，债权人可以凭借木码到当地的郡守处兑换成金钱，郡守则持木码到财政署结账。“弊”在于，国王的欠款越来越多，爱德华一世去世时，遗留的债务高达20万英镑，负债累累的锦衣库也成为众矢之的。

1311年，贵族们提出以财政署作为国家财政核心机构，控制王国所有财政收支的改革计划。此后的约克法令更是要求锦衣库每日或至少每隔一日及时上报开支的账目。到了1324年，威斯敏斯特财政署颁布法令规定，除了国王礼品、法庭罚款和市场罚款外，锦衣库只能从财政署处接收财款，而且法庭罚款和市场罚款要记录在案后交给锦衣库保管人，案本的副本连同封条还要在复活节前送到财政署备案。这一系列法令从收支两端扼住了锦衣库的脖子。

从此，锦衣库又退回到了为国王准备朝服华盖的角色，并悄然静默于历史的长河之中。□