

康心如是一位传奇的金融家，创建了四川历史上第一家中外合资银行——四川美丰银行。

1890年，康心如出生于四川绵阳。父亲康寿桐历任四川彭县、梓潼等地知县，颇有政绩，因倾向维新变法，所以支持四个儿子接受西方科学民主的新教育。在这种环境下，康心如从小攻读经史，受长兄康心孚的启迪，爱读《清议报》《新民丛报》等新书刊。1906年，他考入成都客籍中学堂，其时康心孚已留学日本，加入同盟会，经常向他灌输革命思想。1911年春，康心如去到上海，由其兄介绍加入同盟会，随即东渡日本，考入早稻田大学，攻习政治经济专科。同年夏，因奔父丧由日返蓉。不久，武昌起义爆发。

1912年1月，南京临时政府成立，康心如奉宋教仁、章太炎派遣，与同盟会员李哲夫、饶伯泰等在成都筹设中

华民国联合会四川分会。次年《公论日报》创办，康心如为驻沪特派访员。到上海后，他先后任民立图书公司、进步书局及上海浚川源银行经理。1913年，他在上海创办《雅言》，进行反袁活动，该刊仅出11期，即被迫停刊，之后康心如自己也被捕入狱一年。经此挫折后，康心如对从政生涯产生厌倦，加上兄长康心孚于1919年病故，家中靠典当度日，生活重担落在他的肩上，康心如决心弃政从商，开辟新路。

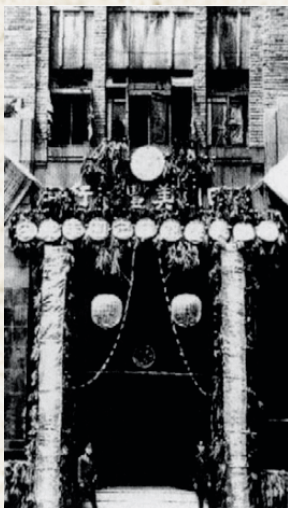
重庆大盐商邓芝如与康如是世交，1921年邓芝如和原天顺祥票号营业主任陈达章去到北京，谋划与外商合资开设银行，就住在康家。适逢上海美商美丰银行总经理雷文（F. J. Raven）准备在京开设银行，经康心如撮合，双方达成协议，决定在重庆设立中美合资的四川美丰银行。四川美丰银行于1922年4月10日正式开业，总资本25万

## 康心如 与美丰银行

抗日战争期间，美丰银行先后组建了一系列企业公司，初步建立起美丰资本系统，与此同时，还投资了重庆电力公司、自来水公司等很多企业。

文 | 王红曼





银元，美股占 52%，华股占 48%，总行设于重庆新街口。当时，康心如身无分文，向邓芝如借了 12000 银元才取得股东资格。开业后，四川美丰银行成为中国西部最早的中外合资银行，雷文任总经理，另一美国人任经理，邓芝如、康心如任协理。

开业第一年，银行照搬美国经营方式，不仅没有获利，反而亏损 3391 银元。1923 年，雷文到重庆考察整顿美丰银行的管理情况，接受康心如改革银行的诸多建议，业务开始好转，康心如从此获得雷文信任。因为是中美合资，又在美国注册，四川美丰银行得到了美帝国主义势力的保护，不仅阻挡了军阀的摊派勒索，还取得了发行兑换券（钞票）的特权。这种兑换券在市面上十分走俏，流通川、滇、黔三省，最高发行额达到 150 万元。

北伐战争前后，反帝怒潮席卷全国。1926 年，英舰在万县制造了“九五”惨案后，四川人民的反帝怒火燃烧更烈。1927 年 2 月，各国外商奉令撤退，雷文一面调走美丰大量资金，一面命令美方经理将一切现金、账册、文件全部封

存库房，准备撤走。康心如此时就托人向当时四川省政府主席刘湘献策，将美丰银行的美方股份买下来，改中美合办为纯华资经营，以免引起市面金融的混乱。此项建议，得到刘湘的采纳。由刘湘组织财团，以 13 万元代价将美方股份全部收回。从 1927 年 3 月 31 日起，美丰银行即完全成为华资银行，由康心如任总经理。

刘湘大力支持改组后的美丰，是要利用美丰筹集军饷。而康心如则想依靠刘湘军政势力发展美丰。刘湘发出布告，支持美丰兑换券，在所属防区内当现钱流通使用。康心如亦积极参与刘湘重要财经决策，全力支持刘湘发行各种债券，以充裕财源。刘湘当时发行的十几种债券，美丰都担负着主要承销任务。几年时间，美丰分支机构扩展到 34 处，并在 1935 年耗资 49 万多元，修建了当时重庆首屈一指的宏伟建筑——美丰银行大楼，新址位于今重庆市市中区新华路。从此，美丰在华资金融界声名大振。

蒋介石势力伸入四川后，康心如开始疏远与刘湘的关系。康心如向国民党官营银行大量领钞，从中获取巨额收益；又广为吸收存款，加强汇兑业务，使美丰业务继续发展，资金积累大为加快。至 1937 年，银行已增资三次，康心如本人资本由 12000 银元增为 667720 银元，加上各种对外投资，他已拥资百万，再加上康心之、康心远的投资，康氏三弟兄共占美丰银行资本总额 40% 以上。康氏家族成为重庆著名财团之一。康心如亦以重庆金融巨子著称，1937 年被选为重庆银行公会主席。

随着财富剧增，康心如也开设子公司和投资各种重要企业，向建立垄断企业的方向发展。抗日战争期间，美丰银行先后组建了一系列企业公司，初步建立起美丰资本系统，与此同时，他还投资了重庆电力公司、自来水公司等很多企业。此外，他还和钱新之、张肖梅等发起组织西南实业协会，协助发展西南各地实业，为抗日战争做出积极贡献。抗日战争胜利后，康心如去美国、加拿大考察，准备大展抱负。据《重庆金融》记载，截止到 1946 年，美丰银行设分支行处达 43 个，实力雄厚。但是由于蒋介石发动内战，金融紊乱，财政崩溃，美丰银行日益衰落，于 1950 年 4 月宣告停业。□

（作者系华东政法大学中国法治战略研究中心副教授）