

苏州私营 商业银行往事

整个民国时期，苏州本土创立的私营商业银行仅有四家，且存续期都很短。

文 | 王红曼

清末的苏州一直被称为“存款码头”，无论是国民政府中央金融系统的“四行两局一库”，还是私营商业银行翘楚的“北四行”“南四行”和“小四行”都在此设有分支机构，另有 17 家规模较小的商业银行也在苏州开设了分支行。

而整个民国时期，苏州本土创立的私营商业银行却非常少，只有四家，且存续期都很短。

苏州储蓄银行是苏州本地人开设的第一家私营商业银行。它由北洋政府时期苏籍众议员、银钱界知名人士洪少圃与鲍星槎发起创办，1920 年 4 月正式开业，行址初设于古市巷 83 号洪宅，同年 11 月迁至观前街。洪少圃任董事，徐筱山任协理，吴伯英任经理。开业时声势极大，胡笔江、王孟钟等各界著名人士都到场。该行主要以办理储蓄存款为主，兼营商业银行各种业务。储蓄业务又以有奖储蓄为主，储蓄存款的利息以奖金形式支付，可分为有奖无息和有奖有息两种。同年 9 月，苏州储蓄银行在上海设分行，之后又在上海、武汉、浙江、山东、安徽、河南等地设代理处。苏州储蓄银行开业 7 年，突于 1927 年 4 月 4 日宣布停业，对存户的所有债务最终在 1934 年全部清偿完毕。

江苏典业银行开设于 1921 年 9 月，是继苏州储蓄银行之后的第二家本地银行。江苏典业银行经营商业银行各种业务，总行设在阊门内西中市，后在上海、镇江设立分行。但是该行在储蓄业务方面一直没有很好的业绩，后又受时局影响，经营 7 年后于 1928 年 1 月宣告停业，所有存款全部偿还，股本亦原数退还。

吴县田业银行由当地田业公会发起设立，是苏州部分地主集资创办的股份有限公司，成立于 1922 年 8 月，行址设在观前街 208 号，市内分设营业部、储蓄部、信托部、

阊门办事处。银行主要经营存款、放款、押款、汇兑，其放款注重物品抵押，兼营信用往来，还设有田地房产租务代理处，于1933年4月增加代理证券交易业务。苏州沦陷后，银行被迫停业。该行在抗战前存款来源主要为大地主租栈的田租以及该行股东所投资的苏州电气厂的营运资金。据史料记载，截止到1937年11月，该行各项存款为101万余元，放款为84万余元，有价证券49万元。战时不仅债券不易脱手，放贷出去的款项也不能及时收回，银行就于1939年设立整理处进行清理。到1946年3月，银行尚有放款19万余元、存款9万余元未能了结。放出去的款项中包括总经理潘子起借用的6万余元，存款中亦多为潘姓族人所有。后因内部矛盾重重，只得停业。抗战胜利后于1946年11月短暂复业，终在1949年停业。

信孚商业储蓄银行简称“信孚银行”，由原吴县田业银行经理林幼山发起并邀同费仲深筹设组成。银行于民国1929年4月开业，总行设在观前街，在上海、常州设有分行，在常熟设办事处。该行初创时，费仲深任董事长，林幼山任总经理。该行经营商业银行业务，兼营房地产。信孚银行在苏州公园路附近建有信孚里，出租给住户。银行派有专人驻沪从事股票生意，由上海分行拨款在上海设信丰绸庄，由苏州分行拨款在苏州设信丰米行。费仲深是吴江县



大地主，为同邑地主所信赖，都乐于将田租收入存入该行。同时，费仲深与四明银行董事长孙衡甫关系较深，故又能领用四明银行所发行的钞券150万元，而只缴存准备金90万元以增加财源。该行早年营运状况很好，据上海《银行月报》记载：信孚银行自1932~1936年营业情况各项存款最高时达353万元、各项放款最高时达294万元。抗日战争爆发前费仲深病故，孙衡甫脱离四明银行，此时该行经营股票失利，所属信丰米行与信丰绸庄两商号又连年亏损，吴江各地存户闻讯后纷纷要求提款，信孚银行一时周转不灵，遂于1937年7月连同外埠各分行、办事处同时宣告停业清理。

从上述概略介绍可以看出，作为自北宋时期就闻名全国的东南重镇，苏州当时的金融业发展与其“存款码头”的称号并不匹配，即便“寿命”最长的吴县田业银行，其经营状况也是不尽如人意、中途停业很长一段时间。究其原因，苏州私营商业银行发展存在几个方面的问题。

首先，金融管理方式落后，缺乏现代金融制度转轨动力和管理能力。苏州土地肥沃，物产丰饶，农业和商业都比较发达，地租收入和城内富商的营业收入是商业银行存款的基本保证。但是银行放款要么投向上海钱庄以获取微薄的利息，要么投资于无锡、常州、南通的工业企业以保值增值。资金留在苏州本地较少，导致当地工商业与社会经济的再发展受阻。

其次，人才尤其是金融人才大量流向上海。

再次，观念保守，家族利益和任人唯亲、唯熟、唯圈，导致金融管理缺乏长远规划和判断，很难实现现代化转型。□

(作者系华东政法大学中国法治战略研究中心副教授)